



**FRIEDRICH NAUMANN  
STIFTUNG** Für die Freiheit.

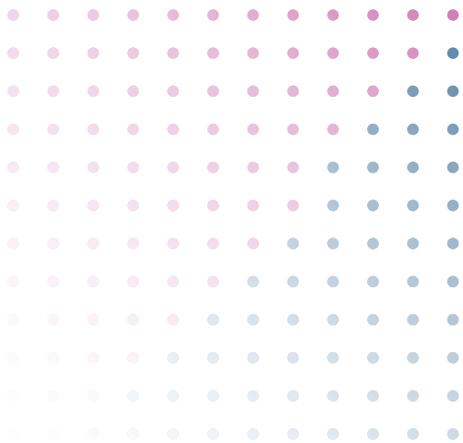
ⵎⴰⵔⴻⵓⵔ

Maroc

المغرب



# LES ABC DE L'ENGAGEMENT CIVIQUE DES JEUNES





# A propos de l'auteur - La FNF Youth Task Force

La "FNF Youth Task Force", composée de neuf jeunes dynamiques venus des quatre coins du royaume, représente une pierre angulaire dans la stratégie novatrice de la Fondation Friedrich Naumann pour la Liberté au Maroc. Ce groupe de jeunes, au cœur de la transformation de la Fondation, incarne son aspiration à devenir un agent de changement plus audacieux et inclusif. L'implication de ces jeunes, issus de divers horizons, est fondamentale pour impulser cette évolution, leurs visions et idées étant essentielles pour orienter la direction présente et future de la Fondation au Maroc.

L'objectif principal de la "FNF Youth Task Force" est de renforcer les capacités et compétences des jeunes, tout en soutenant leurs initiatives dans divers domaines, tels que l'éducation civique, l'engagement des jeunes, le renforcement des capacités et le plaidoyer politique.

La mission de ce groupe de travail englobe divers objectifs stratégiques : créer des opportunités de réseautage, soutenir des causes pertinentes, offrir des expériences formatrices, autonomiser les jeunes, et leur fournir le soutien nécessaire. Ces efforts concertés visent à faire de la "FNF Youth Task Force" un moteur de changement positif, habilitant les jeunes Marocains à jouer un rôle actif dans la construction de leur avenir.

En témoignage de l'intelligence collective de ce groupe, la "FNF Youth Task Force" a créé le "Booklet des ABC de l'Engagement Civique", un guide précieux entre vos mains aujourd'hui, symbolisant l'engagement et la persévérance de ces jeunes leaders dans leur quête d'un impact sociétal significatif



# Sommaire

<b>Glossaire des jeunes</b> .....	6
<b>Liste des figures</b> .....	7
<b>Préface</b> .....	8
<b>Introduction</b> .....	9
<b>1. Le B à Bas de l'engagement civique</b> .....	10
1.1 A propos de l'engagement civique .....	10
1.2 Les multiples facettes de l'engagement civique .....	10
1.3 Cartographie sur l'engagement civique des jeunes au Maroc .....	12
1.3.1 Pilier 1 : Activisme/Plaidoyer .....	13
1.3.2 Pilier 2 : Entrepreneuriat Social/Innovation Sociale .....	14
1.3.3 Pilier 3 : Engagement Politique .....	15
<b>2. Engagement Civique : Entre Enjeux Globaux et Réalités Locales</b> .....	17
2.1 L'Engagement Civique : Un Regard International et Marocain .....	17
2.1.1 Le cadre de l'engagement civique international .....	17
2.1.2 Le Maroc au Coeur de l'Engagement .....	19
2.2 La dynamisation de l'engagement des Jeunes Marocains .....	20
2.2.1 Réformes institutionnels: Renforcer l'Engagement Civique .....	20
2.2.2 Numérique et Participation : Les Nouvelles Arènes d'Engagement .....	21
<b>3. Enjeux de l'engagement des jeunes à la lumière du nouveau modèle de développement</b> .....	23
3.1 L'inclusion sociale : un pilier de l'égalité et du progrès .....	23
3.2 L'éducation : un moteur du développement économique .....	24
3.3 La santé : un indicateur de la qualité de vie .....	26
3.4 L'emploi et les opportunités Économiques : des facteurs de stabilité Sociale .....	27
3.5 La gouvernance participative : catalyseur de l'Engagement Civique .....	28
3.6 La Promotion des Droits de l'Homme : Un enjeu de société .....	30
<b>4. Face aux Défis de l'Engagement : Stratégies et Solutions</b> .....	32
4.1 Voix de la Jeunesse : Confronter les Défis Personnels .....	32
4.1.1 L'identification des barrières personnelles à l'engagement .....	32
4.1.2 Stratégies Personnelles pour un Engagement Efficace .....	33
4.2 La Voie Institutionnelle : Surmonter les Obstacles Systémiques .....	36
4.2.1 Analyse des Problématiques Institutionnelles .....	36
4.2.2 Pistes pour Renforcer l'Engagement via les Institutions .....	37

<b>5. Mouvements Citoyens : Les Nouveaux Hérauts du Changement .....</b>	<b>41</b>
5.1 Se former.....	41
5.1.1 IBDA3 LAB : Catalyseur d'Innovation et d'Ambition Entrepreneuriale .....	41
5.1.2 Al Fariq Association : Un Tremplin vers le Leadership et l'Innovation .....	41
5.1.3 DigiGirlz : Innovation féminine dans le Secteur Technologique .....	42
5.2 S'engager .....	42
5.2.1 Motatawi3 : Un Engagement National en Faveur des Jeunes .....	42
5.2.2 Les citoyens : ambassadeurs de l'engagement citoyen .....	42
5.2.3 MentorElles : Opportunité d'empowerment des femmes.....	42
5.3 S'inspirer .....	43
5.3.1 Association Amuddu : Voyage vers un Avenir Durable .....	43
5.3.2 TIZWA : Un Élan pour l'Entrepreneuriat Rural .....	43
5.3.3 Al Baraka Angels : Piliers de « Tameghrabit » .....	43
<b>Conclusion &amp; recommandations .....</b>	<b>44</b>
Engagement Civique et Plaidoyer .....	44
Innovation et Entrepreneuriat Social .....	45
Engagement Politique .....	45
<b>6. Prochaines étapes pour t'engager civiquement .....</b>	<b>46</b>
A propos de l'éditeur - la vision de la FNF sur l'Engagement Civique" .....	48
Comité de rédaction .....	49

L'emploi du masculin dans ce livret est une décision stylistique visant à simplifier et fluidifier la lecture. Il ne reflète en aucun cas une volonté d'exclure d'autres genres, mais cherche plutôt à offrir une expérience de lecture agréable et accessible à tous.

# Glossaire des jeunes

- **NEET (Not in Education, Employment, or Training) :** Désigne les jeunes qui ne sont ni scolarisés, ni employés, ni en formation professionnelle.
- **SDG (Sustainable Development Goals) :** Objectifs de développement durable fixés par les Nations Unies, vers lesquels les jeunes peuvent contribuer à travers diverses initiatives d'engagement civique.
- **Génération Z (Gen Z) :** La génération née après les milléniaux, caractérisée par son utilisation intensive de la technologie, ses perspectives progressistes et son engagement civique numérique.
- **Glocalisation :** Fusion des mots "global" et "local", décrivant les initiatives qui abordent des enjeux mondiaux à travers des actions locales, une approche souvent adoptée par les jeunes militants.
- **Youthquake :** Un changement culturel, politique ou social causé ou influencé par les actions des jeunes.
- **Hactivisme :** Contraction de "hack" et "activisme", désignant l'utilisation des technologies informatiques pour promouvoir des causes politiques ou sociales.
- **Youth Empowerment :** Processus par lequel les jeunes acquièrent les compétences et la confiance nécessaires pour prendre des décisions et influencer positivement leur communauté et la société.
- **Microvolontariat :** Participation à de petites actions bénévoles, souvent effectuées en ligne, qui nécessitent un faible engagement en termes de temps.
- **Youth-Led Innovation :** Innovations ou initiatives menées par des jeunes, souvent dans les domaines de la technologie, de l'environnement ou du social.



# Liste des figures et encadrés

- **Figure 1 :** Cartographie des formes d'engagement civique
- **Encadré 1 :** Les acquis de l'engagement civique
- **Encadré 2 :** Constats Majeurs sur l'Engagement Civique des Jeunes au Maroc
- **Encadré 3 :** Cadre juridique international
- **Encadré 4 :** Cadre juridique national
- **Figure 2 :** Réformes institutionnelles pour le renforcement de l'Engagement civique
- **Encadré 5 :** pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de l'inclusion sociale
- **Encadré 6 :** pistes de l'engagement des jeunes dans le volet d'éducation
- **Encadré 7 :** pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de la santé
- **Encadré 8 :** pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de l'emploi et les opportunités économiques
- **Encadré 9 :** pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de la gouvernance locale
- **Encadré 10 :** Pistes d'Engagement des Jeunes dans la Promotion des Droits de l'Homme

# Préface

Ce livret ne fait pas seulement éloge de l'engagement civique des jeunes, il en est aussi un produit en soi. Il a été imaginé, conçue et rédigé par les neuf jeunes extraordinaires qui ont parcouru en 2023 le programme de la « Youth Task Force » de la Fondation Friedrich Naumann pour la Liberté au Maroc.

Tout au long de cette année, les neuf auteurs de ce livret ont mené une série d'activités au profit de la société civile marocaine, dont des conférences d'experts, des formations pour des associations et des plaidoyers sous forme d'articles ou podcast. Le carburant qui a propulsé ces initiatives était principalement l'envie de ce groupe de jeunes à s'engager pour un changement positif dans leur pays. Les ressources et l'encadrement que nous avons contribué servaient juste comme amplificateur à cet énergie positive qui n'inspirait pas seulement des participants, des intervenants et des experts mais aussi notre propre équipe, moi inclus.

Je remercie la Youth Task Force pour cet engagement impressionnant et je la félicite pour la rédaction de ce livret qui parle d'une thématique qui est au cœur de la pensée libérale. L'engagement civique est une porte à des opportunités individuelles ainsi qu'un pilier essentiel de toute société démocratique.

L'engagement civique, n'importe si c'est dans un parti politique, une association ou un club de sport, permet à l'individu de développer des rapports sociaux qui ne sont ni familiales ni professionnelles et qui ne sont pas limités par sa situation

économique, son domicile ou son rôle à la maison. Cette richesse de rapports favorise que le citoyen s'épanouisse selon son vouloir et indépendamment de ses origines.

Au-delà du niveau individuel, l'engagement civique permet à la société de se développer d'une manière plus intelligente tout en profitant de l'ensemble d'idées et d'opinions de ses citoyens. Les auteurs donnent un bon nombre d'exemples qui illustrent ce mécanisme.

La voix de tous les citoyens importe. Toutefois, c'est typiquement les jeunes qui sont moins avancés dans leurs carrières, qui disposent de moins de pouvoir dans la vie publique et qui sont alors souvent sous-représentés dans des décisions politiques. C'est pourquoi l'engagement civique des jeunes est si important, surtout au Maroc où la jeunesse constitue une majorité dans une société très jeune.

J'espère que ce livret apporte à vous, chères lectrices et cher lecteurs, de l'appréciation pour l'engagement civique des jeunes marocains et de l'inspiration à suivre leurs exemples.

Je vous souhaite une bonne lecture !



**Sebastian Vagt**

Directeur Fondation Friedrich Naumann  
pour la liberté Maroc

# Introduction

Bienvenue dans un voyage fascinant au cœur de l'engagement civique, un domaine essentiel pour forger l'avenir d'une société dynamique et inclusive. Ce livret, initié par la Youth Task Force de la Fondation Friedrich Naumann pour la liberté, est le fruit d'une collaboration unique entre neuf jeunes leaders de différentes régions du Maroc. Inspirés par leurs expériences personnelles et armés de leurs connaissances approfondies, ils ont utilisé leurs réseaux et leurs compétences en recherche pour créer ce guide. Chaque section a été rédigée de manière distincte, reflétant la diversité de leurs perspectives et expertises, puis compilée pour former ce guide complet.

Ce guide ne se contente pas d'être une source d'information ; il se veut une boussole pour naviguer dans le paysage complexe et stimulant de l'engagement civique, adaptée spécifiquement au contexte marocain. Notre objectif est d'inspirer et d'équiper les jeunes Marocains désireux de contribuer activement au bien-être et à l'évolution de leur communauté.

Nous explorons l'engagement civique non seulement comme un concept, mais comme une pratique vivante et diversifiée, profondément enracinée dans les défis et les opportunités du Maroc contemporain. Ce guide est conçu pour susciter une prise de conscience critique et encourager une participation active, en dévoilant comment chaque individu peut devenir un acteur clé du changement et de l'innovation sociale.

Le contenu débute par démystifier les bases de l'engagement civique, en explorant ses différentes formes et manifestations au Maroc. En se concentrant sur trois piliers principaux - l'activisme et le plaidoyer, l'entrepreneuriat social et l'innovation sociale, et l'engagement

politique - ce livret offre un aperçu détaillé et nuancé des voies disponibles pour l'implication civique.

La suite présente une analyse des enjeux globaux et locaux de l'engagement civique, soulignant son importance croissante dans un monde interconnecté tout en mettant en lumière les spécificités marocaines. Nous examinons l'impact des réformes institutionnelles et de l'ère numérique sur la dynamisation de l'engagement des jeunes, fournissant un contexte essentiel pour comprendre et agir dans le domaine civique.

Nous abordons ensuite les enjeux de l'engagement civique au niveau territorial, mettant en évidence son rôle crucial dans l'avancement de domaines clés tels que l'inclusion sociale, l'éducation, la santé, l'emploi et la gouvernance participative. Cela souligne le potentiel de l'engagement civique à transformer concrètement la qualité de vie et la cohésion sociale.

Face aux défis de l'engagement, ce guide propose des stratégies et des solutions pratiques, une mine d'informations pour surmonter les obstacles personnels et systémiques à un engagement efficace.

Enfin, nous mettons en lumière le rôle des mouvements citoyens comme vecteurs du changement, illustrant par des exemples concrets comment l'action collective peut façonner un avenir meilleur.

Le livret se conclut par des recommandations stratégiques, couvrant divers domaines de l'engagement civique. Notre ambition est de fournir un guide inspirant et pratique pour tous ceux qui cherchent à jouer un rôle actif dans le développement d'une société marocaine plus juste, inclusive et prospère.

# 1. Le B à Bas de l'engagement civique

## 1.1 A propos de l'engagement civique

L'engagement civique est une composante essentielle du paysage social et politique, incarnant l'ensemble des actions volontaires entreprises par des individus ou des groupes dans le but d'exercer une influence positive sur les différents aspects de la société, qu'ils soient économiques, sociaux, écologiques ou politiques. Ces démarches citoyennes sont cruciales pour stimuler le changement continu et améliorer les conditions de vie au sein des communautés.

Selon le Programme des Nations Unies, l'engagement civique se définit comme le processus par lequel les citoyens, seuls ou en groupes, s'engagent volontairement dans des activités visant à encourager des changements sociaux bénéfiques ou à soutenir des causes socialement significatives. Cette définition, extraite du document « Cadres juridiques des espaces ci-viques » publié par le Programme De Développement Des Nations Unies (PNUD) en 2021, met en avant l'importance d'une participation active au-delà des domaines familiaux, étatiques et économiques,

soulignant notamment le rôle vital des organisations de la société civile.

Cette perspective met également en lumière l'évolution des droits civiques, tant sur les scènes : internationale que nationale, appuyée par un cadre juridique conséquent. Elle reflète une prise de conscience croissante de la valeur de l'engagement citoyen dans l'édification d'une société plus juste et équilibrée.

## 1.2 Les multiples facettes de l'engagement civique

Pour une compréhension complète des formes d'engagement civique, nous nous référons au modèle du Centre d'Engagement Civique de l'Illinois State University<sup>1</sup>, qui offre un cadre exhaustif pour analyser cet engagement. Ce modèle souligne diverses formes d'engagement, chacune reflétant une facette unique de la manière dont les individus et les groupes peuvent contribuer de manière significative à leur société, enrichissant ainsi le débat démocratique et renforçant le tissu social :



<sup>1</sup> <https://civicengagement.illinoisstate.edu/faculty-staff/engagement-types/> (dernière consultation le 15 Octobre 2023)

## Figure 1 : Cartographie des formes d'engagement civique

Ce modèle catégorise l'engagement civique en neuf domaines distincts :



### Activisme/Plaidoyer

Les jeunes s'impliquent auprès des organisations pour inciter au changement politique ou social, soutenir, sensibiliser ou promouvoir une cause spécifique.



### Apprentissage Civique

Acquisition de connaissances sur les enjeux communautaires, gouvernementaux, sociaux ou politiques, avec ou sans mise en pratique.



### Service Communautaire/Bénévolat

Participation à des activités bénéfiques pour la communauté, pouvant inclure ou non une formation et une réflexion structurée.



### Apprentissage par le Service

Intégration délibérée du service communautaire aux objectifs d'apprentissage, offrant des avantages mutuels aux jeunes et à la communauté, tout en répondant à des besoins concrets et en approfondissant l'apprentissage par l'engagement actif et la réflexion.



### Stage en Engagement Communautaire

Offre d'expériences pratiques qui enrichissent l'apprentissage et la compréhension des enjeux sociaux ou politiques, liés à un domaine d'études spécifique.



### Philanthropie/Collecte de Fonds

Collecte de ressources (argent, nourriture, vêtements, etc.) au profit d'organisations ou d'agences caritatives.



### Engagement Politique

Développement de compréhensions et d'opinions politiques personnelles, pouvant inclure la remise en question des idées politiques d'autrui et/ou l'influence sur les politiques ou positions politiques.



### Recherche Engagée dans la Communauté

Production de nouvelles connaissances en collaboration avec ou pour un partenaire communautaire, contribuant à la fois à l'apprentissage académique et au bien-être communautaire.



### Entrepreneuriat Social/Innovation Sociale

Application de l'innovation et de la créativité pour relever des défis sociaux et environnementaux, à travers le développement de modèles commerciaux, produits ou services novateurs.

## Encadré 1 : Les acquis de l'engagement civique

L'engagement civique chez les jeunes Marocains n'est pas seulement un chemin vers le développement de compétences clés, mais aussi un voyage personnel vers la découverte de valeurs partagées et la création de liens solides au sein de leur communauté. Voici comment cet engagement se traduit en pratique :

### ▪ **Compétences Développées :**

**Communication et Travail d'Équipe :** Amélioration de l'expression et de l'écoute, et capacité à collaborer efficacement.

**Esprit Critique et Résolution de Problèmes :** Renforcement de l'analyse objective et de la capacité à trouver des solutions créatives.

**Leadership et Engagement Communautaire :** Développement de qualités de leader et participation active à la vie communautaire.

**Éthique et Responsabilité Sociale :** Sensibilisation accumulée aux enjeux sociaux et engagement envers une conduite intègre.

### ▪ **Croissance Personnelle et Communautaire :**

**Identité Personnelle et Collective :** Renforcement de la confiance en soi et affirmation de l'identité au sein d'une communauté partageant des valeurs similaires.

**Réseaux de Soutien et d'Appartenance :** Établissement de relations durables basées sur le respect mutuel, l'entraide et l'engagement commun.

**Ouverture et Respect des Diversités :** Élargissement des horizons personnels par l'interaction avec diverses cultures et perspectives et la promotion de l'inclusion et de la tolérance dans un environnement diversifié.

**Résilience et de adaptabilité :** Capacité à faire face aux défis et à s'adapter à diverses situations et le renforcement de la persévérance et de la flexibilité face aux obstacles.



### 1.3 Cartographie sur l'engagement civique des jeunes au Maroc

Notre étude se concentre sur trois piliers majeurs pour analyser l'engagement civique des jeunes marocains: Activisme/Plaidoyer, Entrepreneuriat Social/Innovation Sociale et Engagement Politique. Le choix de ces piliers est guidé par des statistiques et des observations qui soulignent leur importance dans le contexte marocain.

Pour le pilier Activisme/Plaidoyer, l'enquête faite auprès de 1256 acteurs associatifs a révélé une participation relativement faible des jeunes : ceux de moins de 25 ans ne forment que 6% du total, tandis que les deux tiers, soit 67.8%, sont âgés de 25 à 44 ans<sup>2</sup>. En ce qui concerne l'Entrepreneuriat Social/Innovation Sociale, ce secteur suscite un intérêt croissant chez les jeunes, avec près de 74% des étudiants manifestant leur désir d'entreprendre, selon les

recherches menées par Koubaa et Sahib Eddine<sup>3</sup>. Concernant l'Engagement Politique, les chiffres sont plus préoccupants : seulement 17% des jeunes de 18 à 29 ans font confiance au gouvernement, 13% au parlement, et 18% aux partis politiques<sup>4</sup>. De plus, la présence des jeunes marocains dans les formes traditionnelles de participation politique est quasiment inexistante, comme en témoigne le taux très bas d'adhésion aux syndicats et aux partis politiques, qui n'est que de 1%<sup>5</sup>. Bien que ces chiffres soient relativement bas, ils révèlent un potentiel considérable pour augmenter l'implication des jeunes dans ces domaines cruciaux.

Ces trois domaines constituent des éléments cruciaux de l'engagement civique au Maroc, chacun représentant un aspect vital de la participation active des jeunes dans la société. Ils forment la base de notre analyse, fournissant un cadre pour examiner l'étendue et la nature de l'engagement civique des jeunes au Maroc. Cette approche nous permet également d'identifier des pistes pour de futures initiatives. Pour illustrer concrètement les initiatives menées par divers acteurs dans ces domaines, notre étude inclut quatre exemples représentatifs pour chaque pilier.

### 1.3.1 Pilier 1 : Activisme/Plaidoyer

- **Plaidoyer Contre le Mariage des Mineurs:** Lancée en 2005 par l'IPDF/Fès, une organisation de la société civile marocaine, cette initiative cible le mariage des mineurs, une pratique encore courante au Maroc, en particulier dans les zones rurales. La campagne de plaidoyer a joué un rôle clé dans la sensibilisation de l'opinion publique et a contribué à la réduction de cette

pratique. En 2023, le taux de mariage des filles âgées de 15 à 17 ans est estimé à 12,5%. La loi 13-103 adoptée en 2011, qui fixe l'âge minimum du mariage à 18 ans sauf cas exceptionnels, est un résultat direct de ces efforts de plaidoyer.

- **Campagne pour la Protection des Droits des Femmes :** Des organisations de la société civile marocaine se sont mobilisées pour renforcer les droits des femmes dans un contexte de société traditionnellement patriarcale. Leurs efforts de plaidoyer ont abouti à l'adoption de lois cruciales. Parmi elles, la loi 103-13 sur la violence à l'égard des femmes, qui a instauré un numéro vert pour les victimes et renforcé les sanctions contre les agresseurs, ainsi que la loi 103-13 contre les discriminations et la loi 114-13 sur le statut personnel. Ces textes législatifs interdisent toutes formes de discrimination, y compris celles basées sur le sexe, l'origine sociale, la religion ou l'orientation sexuelle, et ont modernisé le code de la famille, accordant aux femmes des droits accrus en matière de divorce, de garde d'enfants et de succession. En septembre, le Roi Mohammed VI a ordonné une révision supplémentaire du code de la famille, marquant un pas de plus vers l'égalité des sexes et le renforcement des droits des femmes au Maroc.

- **DigiGirlz Maroc:** Lancée en 2017 par l'Association Anoual et la Mission Américaine au Maroc, DigiGirlz est une initiative visant à encourager les lycéennes âgées de 15 à 18 ans intéressées par les sciences et la technologie à poursuivre des carrières dans les domaines STEM. Grâce au mentorat et au tutorat, le programme a touché plus de 2100 filles dans plus de 42 villes, affirmant son rôle dans la promotion

<sup>2</sup>Etude sur les associations marocaines de développement : diagnostic, analyse et perspectives (2010) réalisée par le Ministère du développement social, de la famille et de la solidarité

<sup>3</sup>L'intention entrepreneuriale des étudiants au Maroc : une analyse PLS de la méthode des équations structurelles [https://www.researchgate.net/publication/261099105\\_L%](https://www.researchgate.net/publication/261099105_L%20) (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>4</sup>Arab Barometer (2019), Arab Barometer V – Morocco Country Report 2019, Arab Barometer.

[https://www.arabbarometer.org/wp-content/uploads/ABV\\_Morocco\\_Report\\_Public-Opinion\\_Arab-Barometer\\_2019.pdf](https://www.arabbarometer.org/wp-content/uploads/ABV_Morocco_Report_Public-Opinion_Arab-Barometer_2019.pdf) (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>5</sup><https://www.cese.ma/media/2020/10/Initiative-nationale-pour-la-jeunesse.pdf> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

de l'éducation et de l'activisme chez les jeunes filles marocaines<sup>6</sup>.

- **Programme Noucharik.ma** : Initié par l'Association SimSim Participation Citoyenne et soutenu par le Fond Européen pour la démocratie, ce programme vise à renforcer la participation des Marocains dans le processus législatif. Il se déroule en plusieurs phases : d'abord, une phase de préparation avec le lancement d'un site web pour recueillir les propositions des citoyens et des associations, suivie d'une phase de sensibilisation pour promouvoir le programme et former les partenaires. Ensuite, une phase de travail collaboratif où les citoyens, les députés et des experts se réunissent pour élaborer des propositions de loi. Enfin, une phase de plaidoyer pour présenter ces propositions au Parlement. Ce programme favorise un dialogue constructif entre les citoyens et les législateurs, contribuant ainsi à une législation plus représentative et participative<sup>7</sup>.

### 1.3.2 Pilier 2 : Entrepreneuriat Social/Innovation Sociale

- **Programme Moukawalati** : Initié en juillet 2006 par l'État marocain, ce programme visait à soutenir la création de 30 000 entreprises, générant entre 60 000 et 90 000 emplois de 2006 à 2008. Destiné initialement aux diplômés de la formation professionnelle et de l'enseignement supérieur, il s'est ensuite ouvert aux non diplômés, ciblant notamment les jeunes Marocains entre 20 et 45 ans, avec des projets nécessitant un investissement entre 50 000 et 250 000 Dhs<sup>8</sup>.

- **Programme SAFIR** : Ce programme ambitieux, actif dans 9 pays d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient, dont le Maroc, vise à soutenir plus de 1000 jeunes porteurs de projets à impact social, culturel ou environnemental<sup>9</sup>. Il inclut des ateliers sur l'entrepreneuriat social et les Objectifs de Développement Durable, un programme d'incubation pour aider les jeunes à développer leurs projets, et un programme d'accélération offrant financement et opportunités de networking en Europe.

- **Programme U-Founders** : Organisé par le Laboratoire de l'Innovation et l'Entrepreneuriat de l'UM6P, ce programme cible les startups technologiques marocaines. Il offre aux entrepreneurs mentorat, accès à un réseau d'investisseurs et d'entreprises partenaires, et d'autres avantages, en mettant l'accent sur le développement du continent africain.

- **Programme INTILAKA** : Avec un budget de 8 milliards de dirhams, ce programme vise à faciliter l'accès au financement pour les jeunes entrepreneurs, les auto entrepreneurs, les micro entreprises et les PME, notamment dans les zones rurales. Les prêts peuvent atteindre 1.2 millions de dirhams à des taux d'intérêt très bas.<sup>10</sup> Selon le Conseil Économique, Social et Environnemental (CESE) (16), le programme est récent et a été lancé dans une période de crise sanitaire (pandémie de la COVID-19), et qu'il est donc prématuré d'en évaluer les résultats. Cependant, il y a lieu néanmoins de constater qu'il n'a pas été prévu pour ce programme d'ampleur un dispositif spécifique d'évaluation de la performance<sup>11</sup>.

<sup>6</sup><http://anoual.org/digigirlz-morocco/> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>7</sup><https://simsim.ma/category/%D9%85%D8%B4%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B9-%D8%B3%D9%85%D8%B3%D9%85/> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>8</sup><https://www.daralmoukawil.com/fr/moukawalati-un-programme-dappui-la-creation-dentreprises> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>9</sup><https://www.safir-eu.com/programmes> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

### 1.3.3 Pilier 3 : Engagement Politique

Le Maroc a mis en place divers programmes visant à engager et former les jeunes dans les domaines de la démocratie, de la politique et de la citoyenneté active.

- *School of Democracy* : Cette initiative, menée par plusieurs fondations politiques néerlandaises et en collaboration avec le NIMAR, vise à encourager les jeunes Marocains à renforcer la démocratie. Depuis 2014, elle offre des formations pratiques pour engager les jeunes dans un dialogue constructif avec la politique, la société civile et entre eux. Plusieurs fondations politiques, dont la Fondation Eduardo Frei, De Helling, et d'autres, contribuent à ce projet<sup>12</sup>.

- *Académie Politique de Tariq Ibn Ziad Initiative* : En partenariat avec la fondation Heinrich Böll Stiftung, TIZI organise ce programme éducatif pour initier les jeunes à la politique marocaine. Le programme allie théorie et pratique avec des séminaires, des visites parlementaires, des simulations de commission parlementaire et la présentation de propositions d'amendement<sup>13</sup>.

- *Projet Open University for Citizenship (OUC) 2021-2023* : Ce projet vise à renforcer la participation politique des citoyens marginalisés, y compris les jeunes, les femmes et les personnes handicapées. Il fournit des outils, des formations et un soutien pour une participation politique et une citoyenneté active efficaces, contribuant ainsi à améliorer la démocratie participative au Maroc.

- *Parlement Jeunesse du Maroc (PJM)* : Organisée par l'Association Marocaine des Jeunes Parlementaires, cette simulation parlementaire offre aux jeunes l'opportunité de se familiariser avec le fonctionnement du parlement et des commissions parlementaires. Avec plusieurs éditions à son actif, le PJM propose des visites et des discussions avec des institutions gouvernementales, offrant aux jeunes parlementaires une plateforme pour présenter leurs projets de loi et explorer des perspectives d'amendement<sup>14</sup>.

<sup>10</sup><http://www.intelaka.ma> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>11</sup><https://www.cese.ma/media/2023/05/Evaluation-des-programmes-des-jeunes-FR.pdf> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>12</sup><https://nimarrabat.nl/en/news/school-of-democracy-engaging-with-politics-basic-course-2022/> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>13</sup>[https://www.lopinion.ma/Interview-avec-Hamza-Mahnine-Seul-1-des-jeunes-adherent-a-un-parti-politique\\_a32316.html](https://www.lopinion.ma/Interview-avec-Hamza-Mahnine-Seul-1-des-jeunes-adherent-a-un-parti-politique_a32316.html) (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

<sup>14</sup><https://www.instagram.com/pjmofficiel/?hl=en> (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

## Encadré 2 : Constats Majeurs sur l'Engagement Civique des Jeunes au

**Diversité et Accessibilité des Opportunités :** Les jeunes Marocains bénéficient d'une variété d'opportunités d'engagement civique offertes par différents acteurs, chacun visant des objectifs distincts d'impact social.

**Collaboration Triple Helix :** Bien que les opportunités existent dans les domaines gouvernemental, universitaire et industriel, une collaboration plus étroite et structurée entre ces secteurs est cruciale pour maximiser l'impact<sup>15</sup>.

**Obstacles à la Collaboration :** Les défis majeurs incluent des divergences culturelles et de travail, des perceptions divergentes du statut académique, ainsi que des lacunes en termes de politiques adaptées, en particulier celles liées à la commercialisation et à la propriété intellectuelle.

**Approche Multi-Ministérielle :** Bien que prometteuse, cette approche peut entraîner des complications administratives, allongeant les délais de mise en œuvre des politiques publiques<sup>16</sup>.

**Manque d'Études et d'Évaluations :** Un vide significatif existe en termes de recherche et d'évaluation sur la maturité, la qualité et l'accessibilité des opportunités d'engagement pour les jeunes, limitant l'analyse et la compréhension approfondie de ces initiatives.

**Importance de la Surveillance et de l'Évaluation :** La mise en place de protocoles de suivi et d'évaluation rigoureux est indispensable pour assurer une collecte efficace de données et faciliter des recherches scientifiques de qualité.

**Absence d'Autorités Savantes :** Le manque de figures d'autorité dans le domaine de l'engagement civique des jeunes au Maroc entrave la coordination et la valorisation des efforts dans ce secteur.



Ces constats offrent une perspective claire sur l'état actuel de l'engagement civique des jeunes au Maroc et soulignent l'importance

d'adopter des stratégies holistiques et bien coordonnées pour améliorer l'impact et l'efficacité de ces initiatives.

<sup>15</sup>White, G. R. T., Razak, A. A., & White, G. (2015). The Triple Helix model for innovation: A holistic exploration of barriers and enablers. *International Journal of Business Performance and Supply Chain Modelling*, 7(3), 278-291.

<sup>16</sup>[https://www.mmsp.gov.ma/uploads/file/Guide%20methodologique%20de%20simplification%20des%20procedures%20Administratives\\_2016\\_Vfr.pdf](https://www.mmsp.gov.ma/uploads/file/Guide%20methodologique%20de%20simplification%20des%20procedures%20Administratives_2016_Vfr.pdf) (dernière consultation le 20 Octobre 2023)

## 2. Engagement Civique : Entre Enjeux Globaux et Réalités Locales

### 2.1 L'Engagement Civique : Un Regard International et Marocain

#### 2.1.1 Le cadre de l'engagement civique international

Au cours des dernières décennies, le paysage de l'engagement civique a connu des transformations significatives, avec une diminution remarquable de la participation active des jeunes. Par exemple, selon une étude menée par l'Organisation pour la Coopération et le Développement Économiques (OCDE), la participation électorale des jeunes âgés de 18 à 24 ans a diminué de près de 6% en moyenne dans les pays membres depuis les années 2000. Cette évolution suscite des préoccupations quant à la vitalité des démocraties, étant donné le rôle crucial des jeunes en tant que futurs leaders.

Dans le contexte actuel, marqué par une digitalisation croissante, les jeunes explorent et adoptent de nouvelles formes d'engagement civique. Une étude du Pew Research Center indique que 83% des jeunes utilisent les réseaux sociaux pour s'informer sur les enjeux politiques et sociaux, et environ 48% ont participé à des actions civiques ou politiques en ligne. Ces plateformes numériques offrent un espace pour l'expression et la mobilisation civique, dépassant les frontières géographiques traditionnelles.

Parallèlement à cette transformation numérique, un cadre juridique international robuste joue un rôle crucial. La Déclaration universelle des droits de l'Homme, adoptée en 1948, a été un jalon fondamental, et selon

les Nations Unies, plus de 90% des pays membres ont depuis intégré ses principes dans leur législation nationale. Ces instruments juridiques internationaux offrent un cadre de référence pour la protection et la promotion des droits civiques et politiques, essentiels à l'engagement civique actif.

En outre, les Objectifs de Développement Durable de l'ONU, notamment l'ODD N°16, visent à promouvoir des sociétés pacifiques et inclusives. Selon un rapport de l'ONU de 2020, environ 68% des pays membres ont pris des mesures pour augmenter la participation civique, en particulier chez les jeunes, dans le cadre de cet objectif.

Ces développements, à la fois technologiques et juridiques, redéfinissent le paysage de l'engagement civique à l'échelle mondiale. Ils offrent de nouvelles opportunités tout en présentant des défis distincts pour l'implication des jeunes dans la construction d'une société démocratique et résiliente. L'impact de ces changements se reflète non seulement dans les comportements des jeunes mais aussi dans les réformes et les politiques mises en place par les gouvernements et les organisations internationales.

Pour approfondir notre compréhension de ces cadres juridiques et de leur influence sur l'engagement civique, l'encadré suivant présente une synthèse des principaux documents et conventions internationaux qui façonnent le cadre légal de la participation civique et politique à l'échelle mondiale.

## Encadré 3: Cadre juridique international

- **La Charte des Nations Unis :**

« Réaliser la coopération internationale en résolvant les problèmes internationaux d'ordre économique, social, intellectuel ou humanitaire, en développant et en encourageant le respect des droits de l'homme et des libertés fondamentales pour tous, sans distinctions de race, de sexe, de langue ou de religion ».

- **La Déclaration universelle des droits de l'Homme :**

- o **Article 1 :**

« Tous les êtres humains naissent libres et égaux en dignité et en droits. Ils sont doués de raison et de conscience et doivent agir les uns envers les autres dans un esprit de fraternité ».

- o **Article 2 :**

« 1. Chacun peut se prévaloir de tous les droits et de toutes les libertés proclamées dans la présente Déclaration, sans distinction aucune, notamment de race, de couleur, de sexe, de langue, de religion, d'opinion politique ou de toute autre opinion, d'origine nationale ou sociale, de fortune, de naissance ou de toute autre situation.

2. De plus, il ne sera faite aucune distinction fondée sur le statut politique, juridique ou international du pays ou du territoire dont une personne est ressortissante, que ce pays ou territoire soit indépendant, sous tutelle, non autonome ou soumis à une limitation quelconque de souveraineté ».

- o **Article 3 :**

« Tout individu a droit à la vie, à la liberté et à la sûreté de sa personne. »

- o **Article 12 :**

« Nul ne sera l'objet d'immixtions arbitraires dans sa vie privée, sa famille, son domicile ou sa correspondance, ni d'atteintes à son honneur et à sa réputation. Toute personne a droit à la protection de la loi contre de telles immixtions ou de telles atteintes. »

- o **Article 18 :**

« Toute personne a droit à la liberté de pensée, de conscience et de religion ; ce droit implique la liberté de changer de religion ou de conviction ainsi que la liberté de manifester sa religion ou sa conviction seule ou en commun, tant en public qu'en privé, par l'enseignement, les pratiques, le culte et l'accomplissement des rites. »

- Le pacte international de la protection des droits civils et politiques:

- o **Article 1 :**

« 1. Tous les peuples ont le droit de disposer d'eux mêmes. En vertu de ce droit, ils déterminent librement leur statut politique et assurent librement leur développement économique, social et culturel.

2. Pour atteindre leurs fins, tous les peuples peuvent disposer librement de leurs richesses et de leurs ressources naturelles, sans préjudice des obligations qui découlent de la coopération économique internationale, fondée sur le principe de l'intérêt mutuel, et du droit international. En aucun cas, un peuple ne pourra être privé de ses propres moyens de subsistance.

3. Les Etats parties au présent Pacte, y compris ceux qui ont la responsabilité d'administrer des territoires non autonomes et des territoires sous tutelle, sont tenus de faciliter la réalisation du droit des peuples à disposer d'eux-mêmes, et de respecter ce droit, conformément aux dispositions de la Charte des Nations Unies. »

- Agenda 2030 pour le développement durable
- L'Objectif de développement durable n° 16 : (Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives)
- L'Objectif de développement durable n° 5 : la cible 5.5
- L'Objectif de développement durable n°10 : la cible 10.2
- L'Objectif de développement durable n°6 : la cible 6.b



### 2.1.2 Le Maroc au Cœur de l'Engagement

Au Maroc, la jeunesse constitue une part significative de la population, avec environ 16.2% des individus âgés de 15 à 24 ans, selon les données du Haut-Commissariat au Plan en 2021. Leur rôle est donc essentiel dans la dynamique sociale et politique du pays. Cependant, malgré la présence de structures étatiques visant à encourager leur participation civique, divers obstacles continuent d'entraver leur engagement effectif. Ces défis incluent le manque d'accès aux plateformes de participation, une certaine méconnaissance des voies existantes, et parfois un sentiment de désillusion envers les processus politiques traditionnels.

La Constitution de 2011 a été un moment clé pour le Maroc, établissant les droits des

associations et des ONG à opérer librement et promouvant ainsi une démocratie participative plus active. Cette évolution législative a répondu aux aspirations civiques de la jeunesse marocaine, notamment celles exprimées lors du Mouvement du 20 Février. Toutefois, des défis institutionnels et un désintérêt manifeste des jeunes envers la vie civique persistent, mettant en évidence la nécessité d'une approche plus ciblée pour stimuler leur engagement.

Dans la continuité de ces réflexions, nous présentons l'Encadré 4, qui décrit en détail le cadre juridique national du Maroc relatif à l'engagement civique. Ce cadre constitue la base sur laquelle repose les droits et les responsabilités des citoyens, notamment des jeunes, dans leur participation à la vie publique et politique du pays.



## Encadré 4: Cadre juridique national

### ▪ La Constitution de 2011

#### o **Article 12 :**

Les associations de la société civile et les organisations non gouvernementales se constituent et exercent leurs activités en toute liberté, dans le respect de la Constitution et de la loi.

Elles ne peuvent être dissoutes ou suspendues par les pouvoirs publics qu'en vertu d'une décision de justice.

Les associations intéressées à la chose publique, et les organisations non gouvernementales, contribuent, dans le cadre de la démocratie participative, à l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des décisions et des projets des institutions élues et des pouvoirs publics. Ces institutions et pouvoirs doivent organiser cette contribution conformément aux conditions et modalités fixées par la loi.

L'organisation et le fonctionnement des associations et des organisations non gouvernementales doivent être conformes aux principes démocratiques.

#### o **Article 13 :**

Les pouvoirs publics œuvrent à la création d'instances de concertation, en vue d'associer les différents acteurs sociaux à l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques publiques.

#### o **Article 14 :**

Les citoyennes et les citoyens disposent, dans les conditions et les modalités fixées par une loi organique, du droit de présenter des propositions en matière législative.

#### o **Article 15 :**

Les citoyennes et les citoyens disposent du droit de présenter des pétitions aux pouvoirs publics. Une loi organique détermine les conditions et les modalités d'exercice de ce droit.



## 2.2 La dynamisation de l'engagement des Jeunes Marocains

### 2.2.1 Réformes institutionnelles: Renforcer l'Engagement Civique

Le Maroc a initié plusieurs réformes visant à renforcer l'engagement civique des jeunes, en particulier dans le cadre des politiques du Ministère de la Jeunesse et du nouveau

modèle de développement. Ces réformes aspirent à habilitier la jeunesse marocaine pour promouvoir une participation active et efficace dans la sphère publique nationale.



**Figure 2 : Réformes institutionnelles pour le renforcement de l'Engagement civique**

### 2.2.2 Numérique et Participation : Les Nouvelles Arènes d'Engagement

Au-delà des réformes institutionnelles mises en place pour renforcer l'engagement civique des jeunes, le Maroc a également pris des mesures significatives pour exploiter le potentiel de la transformation numérique. Cette évolution vers le numérique ouvre de nouvelles avenues pour l'engagement civique, adaptées à la réalité et aux préférences de la jeunesse d'aujourd'hui.

En 2020, le Maroc a déployé la stratégie « Maroc Digital »<sup>17</sup>, favorisant une transformation numérique accélérée du pays et renforçant sa position en tant que hub numérique régional. Les technologies mobiles et Internet ont facilité l'engagement civique, le débat citoyen, ainsi que la vie politique, sociale et économique. Citoyens et médias au Maroc se servent de plus en plus des réseaux sociaux et des plateformes numériques pour interagir avec les administrations. La communication publique numérique joue un rôle clé dans

l'accès à l'information et l'encouragement de l'engagement citoyen. Les mécanismes d'engagement et de participation civique en ligne prennent une place croissante chez les jeunes Marocains.

En outre, les jeunes explorent de nouveaux moyens informels de faire entendre leur voix grâce au numérique. Les cultures participatives en ligne incarnent un espace intime et personnel où se définissent et s'exercent la participation et l'engagement civique. Les jeunes peuvent ainsi influencer la prise de décision et renforcer leur rôle au sein de la vie civique des communautés locales et de la démocratie.

Avec l'évolution du numérique, l'engagement civique offre désormais de nombreuses opportunités pour les individus souhaitant s'impliquer dans la vie citoyenne. Ces plateformes facilitent l'accès à l'information, la participation aux débats publics et la mobilisation des individus. Parmi ces opportunités, on trouve le vote en ligne, la formation civique en ligne, les campagnes de collecte de dons, etc.

<sup>17</sup><http://depf.finances.gov.ma/wp-content/uploads/2021/10/TransitionNumerique.pdf> (dernière consultation le 10 Octobre 2023)

Nous aborderons maintenant des exemples concrets tirés du contexte marocain :

- **Ocharikou.ma** : Ocharikou.ma, une initiative du Conseil Economique, Social et Environnemental (CESE), est une plateforme numérique participative visant à encourager l'engagement citoyen et à améliorer les services publics au Maroc. Elle permet aux citoyens de dialoguer avec les autorités, de proposer des idées et de partager leurs suggestions. Depuis son lancement en 2022, la plateforme a attiré plus de 1000 utilisateurs, avec plus de 5000 idées soumises, dont plusieurs ont été concrétisées, telle que la mise en place d'une assistance téléphonique pour les citoyens.

- **Passjeunes** : Initié par le Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, passjeunes.ma est un programme destiné à soutenir le développement personnel et l'engagement sociétal des jeunes. Il propose des réductions sur les services éducatifs et culturels, ainsi que des avantages financiers, facilitant l'accès à la culture, à l'éducation et à l'emploi pour les 18-35 ans. Depuis son lancement en 2022, plus de 100 000 jeunes ont bénéficié de cette application.

- **Chikaya.ma** : Créée par le Ministère de l'Intérieur, Chikaya.ma est une plateforme numérique permettant aux citoyens de soumettre des réclamations et des propositions concernant les services publics. Cet outil ambitionne d'améliorer la transparence et la responsabilité des services publics marocains. Depuis sa création à ce jour, la plateforme a reçu plus de 5000 plaintes et 2000 suggestions, avec plusieurs réalisations concrètes comme la réparation d'un pont et l'inauguration d'un parc urbain.

- **Eparticipation.ma** : Lancée par le ministère d'Etat chargé des droits de l'Homme et des relations avec le Parlement, la plateforme eparticipation.ma encourage l'implication des jeunes dans les décisions nationales. Elle se concentre sur l'information et la sensibilisation des jeunes aux processus décisionnels, et à l'information autour de l'avancement des plaidoyers. À ce jour, de nombreux jeunes ont participé à des consultations publiques, influençant des projets de loi et des plans de développement. Cette initiative joue un rôle clé dans la promotion de la démocratie et de la participation citoyenne active au Maroc.



# 3. Enjeux de l'engagement des jeunes à la lumière du nouveau modèle de développement

## 3.1 L'inclusion sociale : un pilier de l'égalité et du progrès

L'inclusion sociale est un processus essentiel qui permet à tous les membres d'une communauté de participer pleinement à sa vie sociale, économique et politique. Cette notion prend une importance accrue face aux défis mondiaux de la pauvreté et de l'accès limité aux services essentiels.

Au Maroc, une étude du Haut Commissariat au Plan (HCP) en 2022 indique que 3,2 millions de Marocains supplémentaires sont tombés dans la pauvreté (1,15 million) ou sont devenus vulnérables (2,05 millions) en raison du COVID 19 et de l'inflation. La pandémie est responsable de près de 45 % de cette augmentation de la pauvreté et de la vulnérabilité, tandis que 55 % sont attribuables à la hausse des prix à la consommation. D'après le HCP, près de sept années de progrès dans la lutte contre la pauvreté et la vulnérabilité ont été effacées. En 2022, le niveau de pauvreté et de vulnérabilité au Maroc est revenu à celui de 2014<sup>18</sup>.

Pour renforcer efficacement l'inclusion sociale, des actions spécifiques et ciblées sont requises. Au cœur de ces efforts, l'éducation et la formation professionnelle se présentent comme des leviers fondamentaux. Il s'agit de développer des programmes éducatifs qui prennent en compte les besoins des personnes vulnérables et qui facilitent leur intégration économique.

Les programmes de protection sociale doivent également être renforcés et diversifiés. Les transferts monétaires ciblés, les aides alimentaires et les services de soutien social (comme les conseils en emploi et l'accès aux soins de santé) sont vitaux pour atténuer la pauvreté et les inégalités. Ces mesures doivent être accompagnées de systèmes de suivi pour évaluer leur efficacité et les ajuster en fonction des besoins spécifiques des bénéficiaires.

En matière de politiques d'égalité des chances, l'instauration de quotas dans les secteurs public et privé et l'application de mesures d'affirmative action peuvent aider à démanteler les obstacles systémiques. Il est aussi important d'encourager la représentation équitable dans les instances décisionnelles et les forums publics, pour que les voix des groupes marginalisés soient entendues et prises en compte dans les politiques publiques.



<sup>18</sup><https://lematin.ma/express/2022/2022-maroc-revient-niveau-pauvrete-vulnerabilite-2014-hcp/381851.html> (dernière consultation le 10 Octobre 2023)

## Encadré 5 : pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de l'inclusion sociale

Les jeunes à leur tour peuvent contribuer par le biais de plusieurs actions d'engagement ci-vique dans l'amorçage de l'inclusion sociale :

**Projets communautaires :** Organiser ou participer à des projets visant à améliorer les infrastructures locales, comme la construction de centres communautaires ou la rénovation de parcs et d'espaces publics.

**Initiatives de dialogue interculturel :** Participer ou organiser des forums et des ateliers favorisant le dialogue entre différentes communautés culturelles et sociales.  
Programmes de mentorat pour l'intégration des migrants : S'engager dans des programmes d'aide à l'intégration des migrants et des réfugiés, notamment par le biais de l'accompagnement linguistique et culturel.

**Campagnes de sensibilisation aux droits de l'homme :** Conduire des campagnes visant à sensibiliser sur les droits des personnes vulnérables, comme les personnes handicapées, les minorités ethniques ou les femmes.



En consolidant ces efforts, les jeunes peuvent jouer un rôle déterminant dans la création d'une société plus inclusive, informée et ouverte. Leur engagement actif est un moteur puissant pour l'avancement de l'inclusion sociale et le développement d'une communauté résiliente et solidaire.

### 3.2 L'éducation : un moteur du développement économique

L'éducation, reconnue comme un droit fondamental inhérent à tous les êtres humains, occupe une place centrale dans le développement individuel et social<sup>19</sup>. Elle est la clé ouvrant les portes de la connaissance et des compétences, essentielle pour permettre une participation active à la société, contribuer au progrès économique et renforcer le tissu social.

L'éducation s'avère être un moteur puissant du développement économique. Plus qu'une simple transmission de connaissances, elle offre aux individus l'opportunité d'accéder à des emplois qualifiés et mieux rémunérés, contribuant ainsi de manière significative à la réduction de la pauvreté et des inégalités. En formant une main d'œuvre compétente et spécialisée, l'éducation stimule la croissance économique et joue un rôle clé dans la fondation d'une société équitable et harmonieuse.

Au-delà de ces aspects, l'éducation représente un investissement capital pour l'avenir. Elle dote les individus des outils nécessaires pour réaliser leur plein potentiel, contribuer au développement de leur communauté et participer à l'édification d'une nation prospère et éclairée<sup>20</sup>.

<sup>19</sup>Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme, « Déclaration universelle des droits de l'homme », 1948

<sup>20</sup>Organisation internationale du travail, « Rapport sur l'emploi dans le monde 2023 »

Dans le contexte marocain, l'éducation a été promue au rang de priorité nationale, avec des efforts qui ont porté leurs fruits. Les avancées sont notables, avec une augmentation impressionnante du taux d'alphabétisation des adultes et des taux de scolarisation primaire et secondaire, marquant un progrès significatif dans le paysage éducatif.

Cependant, malgré ces progrès, le Maroc est confronté à des défis persistants en matière d'éducation. L'accès à une éducation de qualité dans les régions

rurales et défavorisées reste problématique, et les disparités entre les sexes continuent de prévaloir. De plus, la qualité de l'éducation dans ces régions suscite des inquiétudes, soulignant la nécessité d'une réforme éducative approfondie.

L'éducation, en tant que pierre angulaire de l'avenir du Maroc, nécessite des politiques éducatives renforcées par l'engagement continu des jeunes. Cet engagement est essentiel pour construire une nation éduquée, équitable et prospère.

## Encadré 6 : pistes de l'engagement des jeunes dans le volet d'éducation

**Création d'ONGs et associations :** les jeunes doivent prendre l'initiative dans la création des associations et ONG dédiées à l'éducation ou dans des projets locaux visant à améliorer l'accès à l'éducation, ou encore créer un environnement propice à l'apprentissage et à l'inclusion éducative.

**Mentorat et Tutorat :** Les jeunes peuvent devenir mentors ou tuteurs pour les étudiants dans les zones rurales et défavorisées. Cette initiative pourrait inclure l'aide aux devoirs, la préparation aux examens, ou l'orientation professionnelle, visant à améliorer les performances académiques et à encourager la poursuite des études.

**Programmes de lecture pour enfants :** Mettre en place ou participer à des programmes de lecture et d'alphabétisation pour les enfants dans les quartiers défavorisés.

**Ateliers de compétences numériques :** Organiser des ateliers pour enseigner aux jeunes et aux adultes des compétences numériques de base.

**Débats et clubs de discussion :** Créer des clubs dans les écoles et les universités pour discuter de sujets éducatifs importants et développer des compétences en communication.

**Programmes d'échange éducatif :** Participer ou aider à organiser des programmes d'échange pour favoriser la compréhension interculturelle.



### 3.3 La santé : un indicateur de la qualité de vie

La santé est un élément crucial de la qualité de vie, reconnue bien au-delà de la simple absence de maladies comme un droit fondamental pour tous. Au cœur du progrès social et économique, elle transcende les frontières et les disparités sociales et sert d'indicateur clé du développement global d'une société. Cela inclut la force de son système éducatif, la robustesse de son infrastructure sociale et l'état de son économie.

Inscrite comme droit fondamental dans la Déclaration universelle des droits de l'homme<sup>21</sup> et d'autres textes internationaux, la santé garantit à chaque personne le droit de mener une vie active et épanouissante. Cette reconnaissance implique une responsabilité pour les sociétés de mettre en place des systèmes de santé accessibles, abordables et de haute qualité, pour assurer le bien-être de tous.

La santé, en tant que reflet de la prospérité d'une nation, influence et est influencée par la qualité de l'éducation, les opportunités économiques disponibles et la participation

active à la vie civique. Investir dans la santé publique va bien au-delà d'une démarche humanitaire; c'est un investissement stratégique dans la durabilité et l'épanouissement de la société.

Au Maroc, la santé est une priorité nationale. Des progrès tangibles se manifestent à travers une augmentation de l'espérance de vie et une réduction de la mortalité infantile, fruits d'investissements soutenus dans les infrastructures médicales, l'éducation sanitaire et les programmes de prévention. Néanmoins, le Maroc est confronté à des défis en matière de santé, notamment l'accès inégal aux soins dans les zones rurales et parmi les populations défavorisées<sup>22</sup>, et les disparités de qualité des soins. La persistance des inégalités de genre dans l'accès aux soins et services de santé reproductive souligne la nécessité de mesures spécifiques pour promouvoir l'équité.

Les jeunes Marocains, dynamiques et innovants, jouent un rôle crucial dans l'amélioration de la santé dans le pays à travers une panoplie d'initiatives présentées dans l'encadré suivant.



## Encadré 7 : pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de la santé

Les jeunes peuvent apporter une contribution significative à la santé publique au Maroc en s'engageant dans diverses initiatives, renforçant ainsi la qualité et l'accessibilité des soins de santé :

**Campagnes de sensibilisation à la santé publique :** Organiser des campagnes de sensibilisation sur des questions de santé publique comme la nutrition, l'activité physique, ou la santé mentale.

**Programmes de premiers secours :** Former les jeunes aux premiers secours et organiser des sessions de formation dans les communautés.

**Support aux personnes âgées :** S'engager dans des programmes de soutien aux personnes âgées, notamment par des visites régulières et l'assistance dans les activités quotidiennes.

**Ambassadeurs de la santé mentale :** Devenir un ambassadeur pour la santé mentale, en aidant à briser les stigmates et en offrant un soutien par les pairs.



### 3.4 L'emploi et les opportunités Économiques : des facteurs de stabilité Sociale

L'emploi et les opportunités économiques sont des facteurs clés pour la stabilité sociale d'une nation, transcendant les seuls aspects financiers pour devenir des éléments cruciaux pour le bien-être individuel et la cohésion communautaire. Ils permettent aux individus de subvenir à leurs besoins, de contribuer activement à la société et de participer pleinement à la vie sociale, formant ainsi l'épine dorsale d'une société équilibrée et prospère.

L'emploi et les opportunités économiques sont ancrés dans les droits fondamentaux de l'humanité, reconnus par la Déclaration universelle des droits de l'homme. Ils incarnent l'idée que chaque individu mérite

une chance égale de prospérer et de contribuer à sa communauté. Ces droits sont essentiels non seulement pour l'économie, mais aussi pour la dignité humaine et l'équité sociale.

Les implications de l'emploi et des opportunités économiques sur la stabilité sociale sont profondes et multidimensionnelles. Ils offrent des moyens de surmonter la pauvreté et les inégalités, donnant aux individus la dignité de subvenir à leurs besoins et réduisant les disparités économiques. Par ailleurs, ils créent des liens sociaux forts, favorisant un sentiment d'appartenance et une contribution active à la société, et agissent comme un agent stabilisateur en fournissant des perspectives d'avenir tangibles.

<sup>21</sup>Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme. « Déclaration universelle des droits de l'Homme ». 1948

<sup>22</sup>PubMed. "Morocco's Healthcare System: Achievements, Challenges, and Perspectives." 2023. <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/37519608/> (Dernière consultation le 10 Octobre 2023)

Au Maroc, des avancées significatives ont été réalisées dans la promotion de l'emploi et des opportunités économiques. Selon un rapport de la banque mondiale, ces défis demeurent<sup>23</sup>. Le taux de chômage élevé, notamment parmi les jeunes, et la persistance

du travail informel sont des obstacles majeurs à surmonter. Ces défis nécessitent des politiques novatrices et une collaboration étroite entre le gouvernement, le secteur privé et la société civile pour créer un environnement économique inclusif.

## Encadré 8 : pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de l'emploi et les opportunités économiques

Les jeunes ont l'opportunité d'influencer positivement le paysage de l'emploi et des opportunités économiques au Maroc en s'engageant dans des initiatives stratégiques et innovantes:

**Incubateurs et accélérateurs pour jeunes entrepreneurs :** Participer ou créer des programmes d'incubation pour soutenir les jeunes entrepreneurs dans le développement de leurs entreprises.

**Ateliers de développement de compétences :** Organiser des ateliers sur des compétences telles que l'entrepreneuriat, la gestion financière, et le marketing numérique.

**Réseaux de mentorat professionnel :** Établir des réseaux de mentorat où les jeunes professionnels peuvent recevoir des conseils et un soutien de la part de mentors expérimentés.

**Forums sur le marché du travail :** Organiser des forums et des ateliers sur les tendances du marché du travail, les opportunités d'emploi et les stratégies de recherche d'emploi efficaces.

**Initiatives de commerce équitable :** S'impliquer dans ou promouvoir des initiatives de commerce équitable pour soutenir les producteurs locaux et encourager des pratiques commerciales responsables.



### 3.5 La gouvernance participative : catalyseur de l'Engagement Civique

Une étude de la Banque Mondiale révèle que les régions dotées d'une gouvernance locale efficace enregistrent un taux de croissance économique supérieur<sup>24</sup>. Cette approche proactive est essentielle pour comprendre et répondre aux besoins

spécifiques de chaque communauté, favorisant ainsi l'innovation et l'entrepreneuriat, et stimulant l'économie locale.

La participation citoyenne s'avère être un pilier de la gouvernance locale réussie au Maroc. Les initiatives telles que les réunions publiques, les consultations publiques et les

plateformes en ligne engagent les citoyens dans la formulation des politiques économiques de leurs régions. En 2023, ces activités ont permis à plus de 15 000 citoyens de partager leurs perspectives sur les enjeux économiques locaux, démontrant l'impact tangible de la participation citoyenne sur les politiques régionales, comme démontré dans le Plan d'Action du Maroc 2021-2023 de l'OGP<sup>25</sup>.

La gouvernance inclusive est un autre élément crucial pour un développement économique durable. En intégrant divers points de vue et en répondant aux besoins des groupes vulnérables, elle permet de créer des stratégies économiques qui profitent à tous. La participation accrue des femmes dans les instances décisionnelles locales et les efforts de sensibilisation continus pour une participation équilibrée illustrent les progrès vers une gouvernance plus inclusive<sup>26</sup>.

Cependant, la gouvernance participative au Maroc est confrontée à des défis non négligeables, tels que le manque de sensibilisation des citoyens, un accès limité à l'information et des inégalités sociales persistantes. Un partenariat efficace entre les autorités locales, les organisations de la société civile et les citoyens est nécessaire pour surmonter ces obstacles. Des programmes de sensibilisation spécifiques, des initiatives pour améliorer l'accès à l'information et des politiques visant à réduire les inégalités sociales sont essentiels pour promouvoir une gouvernance locale plus inclusive et participative.

Les jeunes ont un rôle crucial à jouer dans la gouvernance locale, apportant des idées nouvelles et des perspectives fraîches pour améliorer la gestion des affaires publiques et la participation civique.

## Encadré 9 : pistes de l'engagement des jeunes dans le volet de la gouvernance locale

**Participation aux Conseils communaux et instances Consultatives :** Encourager les jeunes à s'impliquer directement dans les conseils communaux et les instances consultatives, ou encore à mener des actions de plaidoyer à travers la multitude d'outils de participation citoyenne au Maroc.

**Participation aux sessions du conseil communal :** la participation aux sessions du conseil en tant qu'observateur est droit légitime qui favorise l'accès à l'information et la participation citoyenne .

**Dépôt d'avis consultatives et propositions :** les jeunes peuvent aussi déposer des avis consultatifs et des propositions d'amélioration d'un service public ou mesure à mettre en place pour permettre un accès aux services de qualité.

**Dépôt de pétitions :** Conformément à la loi des pétitions, les jeunes peuvent déposer des pétitions pour mener des actions de plaidoyer.

**Forums de participation citoyenne :** Organiser ou participer à des forums pour discuter de la gouvernance locale et de l'implication citoyenne.

**Veille citoyenne :** Créer ou rejoindre des groupes de veille pour surveiller et rapporter les problèmes locaux (comme les défaillances des services publics) aux autorités concernées.

**Programmes d'engagement civique :** Participer à des programmes éducatifs sur la gouvernance, le droit et la politique pour mieux comprendre et influencer les décisions politiques locales.

**Participation dans les processus de planification territoriale :** les jeunes peuvent participer aux processus de consultation de l'élaboration des Plans d'Actions Communaux et de leur évaluation.



L'implication active des jeunes dans la gouvernance locale est essentielle pour assurer une prise de décision plus inclusive et représentative. Leur participation peut conduire à des politiques plus efficaces et à une gouvernance plus transparente et responsable, renforçant ainsi les fondements démocratiques et la cohésion sociale au Maroc.

### 3.6 La Promotion des Droits de l'Homme : Un enjeu de société

La protection et la promotion des droits de l'homme sont des piliers essentiels pour une société juste et équilibrée. Au Maroc, cette question prend une dimension particulière, illustrée par des initiatives progressistes et des mobilisations citoyennes significatives. Un exemple notable est le projet de loi 22-20 relatif à l'utilisation des réseaux sociaux<sup>27</sup>. Ce projet de loi, qui soulevait des préoccupations en termes de liberté d'expression et de vie privée, a été l'objet d'une vaste mobilisation citoyenne, démontrant la vigilance et l'engagement

actif des Marocains en faveur des droits fondamentaux.

Cette mobilisation a abouti à l'abandon du projet, reflétant la capacité de la société civile marocaine à influencer les décisions politiques et législatives. Cet exemple souligne l'importance de la participation citoyenne dans la sauvegarde des libertés individuelles et la promotion d'une législation respectueuse des droits de l'homme.

L'enjeu des droits de l'homme est donc central dans le développement du Maroc, appelant à une vigilance constante et à une implication active de tous les acteurs de la société, y compris les jeunes, les organisations non gouvernementales et les instances gouvernementales. Il est crucial de poursuivre les efforts pour renforcer la législation, la sensibilisation et l'éducation aux droits de l'homme, afin de garantir une société plus juste et respectueuse des libertés fondamentales.

<sup>24</sup>Banque Mondiale. « Governance and economic growth ». <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/839871468741354866/governance-and-economic-growth> (Dernière consultation le 10 Octobre 2023)

<sup>25</sup>Open Government Partnership. « Morocco Action Plan Review 2021-2023 ». <https://www.opengovpartnership.org/fr/documents/morocco-action-plan-review-2021-2023/> (Dernière consultation le 10 Octobre 2023)

<sup>26</sup>Fonds Monétaire International. « Morocco's Quest for Stronger and Inclusive Growth »

<sup>27</sup>ARTICLE 19. « Morocco: Government must fully withdraw draft law on social media ». July 10, 2020. <https://www.article19.org/resources/morocco-social-media/> (Dernière consultation le 10 Octobre 2023)

## Encadré 10 : Pistes d'Engagement des Jeunes dans la Promotion des Droits de l'Homme

**Campagnes de sensibilisation et d'information :** Organiser des campagnes pour sensibiliser la population aux droits de l'homme, à la liberté d'expression et à la protection de la vie privée.

**Observation et rapportage :** Participer à des initiatives de veille et rapporter les cas de violations des droits de l'homme.

**Forums et débats :** Créer des espaces de discussion et de débat sur les droits de l'homme, encourageant la réflexion et l'échange d'idées.

**Collaboration avec les ONG :** S'engager avec des organisations non gouvernementales qui œuvrent pour la défense des droits de l'homme.



Cette implication des jeunes est cruciale pour maintenir un équilibre dans la société et assurer la protection des droits fondamentaux. Elle contribue à créer un

environnement où les droits de l'homme sont respectés, promus et intégrés dans tous les aspects de la vie sociale et politique.



## 4. Face aux Défis de l'Engagement : Stratégies et Solutions

L'engagement civique est le moteur de toute société prospère, et au Maroc, de plus en plus de citoyens prennent conscience du pouvoir qu'ils ont pour générer un changement positif dans leurs communautés. Cependant, comme toute société valable, l'engagement civique n'est pas sans ses défis. Nous explorons certains des obstacles les plus courants auxquels sont confrontés les jeunes marocains passionnés par la création d'un impact positif et nous offrons des idées sur la façon de les surmonter.

### 4.1 Voix de la Jeunesse : Confronter les Défis Personnels

#### 4.1.1 L'identification des barrières personnelles à l'engagement

Les jeunes sont de plus en plus intéressés par la nouvelle dynamique de la société civile. Elle crée des conditions favorables à leur épanouissement personnel au sein d'organisations de petite taille. De plus, cela leur permet d'accéder plus rapidement aux postes de direction et potentiellement d'obtenir une plus grande visibilité dans les médias. La rigidité bureaucratique typique des organisations politiques ou syndicales traditionnelles empêche souvent le renouvellement des dirigeants.

L'implication civique joue un rôle crucial dans l'évolution et le progrès de notre société, mais il est important de comprendre les obstacles auxquels les jeunes sont confrontés dans leur quête de participation active. Dans cette première partie, nous

aborderons les défis non seulement personnels, mais aussi institutionnelles qui peuvent empêcher leur engagement.

#### ▪ *Manque de Temps :*

Le manque de temps est un défi majeur pour de nombreuses personnes engagées dans des activités civiques, en particulier pour les jeunes qui jonglent souvent avec des responsabilités multiples. Par exemple, un étudiant universitaire peut être impliqué dans une association étudiante, un emploi à temps partiel, et peut-être même une activité artistique ou sportive. Cela peut rendre difficile le fait de trouver du temps pour s'engager davantage dans la société civile. Cependant, le manque de temps ne devrait pas vous décourager de participer à l'engagement civique.

#### ▪ *L'épuisement :*

L'engagement civique peut être émotionnellement et physiquement épuisant, pouvant entraîner l'épuisement si vous ne le gérez pas soigneusement. Pour maintenir votre engagement et votre énergie. Par exemple, un jeune impliqué dans un mouvement de défense des droits peut se sentir submergé par les responsabilités et les défis auxquels il est confronté, et cela peut avoir de nombreuses répercussions négatives. Cependant, en réfléchissant à la manière de gérer son engagement de manière durable, un jeune peut continuer à contribuer de manière significative à la société civile sans s'épuiser.

#### ▪ *Barrières linguistiques et culturelles :*

Au Maroc, la diversité linguistique et culturelle peut créer des obstacles à l'engagement civique des jeunes. Les jeunes issus de régions où les dialectes locaux sont prédominants peuvent rencontrer des difficultés liées à la langue lorsqu'ils tentent de s'engager au niveau national. De plus, la méconnaissance des codes culturels de participation, qui varient d'une région à l'autre, peut créer des malentendus et des défis pour les jeunes qui souhaitent s'impliquer dans des initiatives civiques à l'échelle nationale.

#### ▪ *La situation socio-économique des jeunes au Maroc :*

Les défis économiques, notamment les taux de chômage élevés et les conditions de vie précaires, motivent souvent les jeunes à s'impliquer activement dans des initiatives de la société civile, animés par le désir de défendre leurs droits et d'influencer les politiques qui affectent leur situation.

Les aspirations et les préoccupations des jeunes au Maroc se concentrent principalement sur des aspects économiques. Selon une enquête menée par l'ONDH en 2017, plus de huit jeunes sur dix (83,3 %) ont exprimé leur insatisfaction quant à leur niveau de vie, tandis que plus de sept jeunes sur dix (71,3 %) ont considéré qu'il était difficile de trouver un emploi. De plus, 23,3 % des jeunes ont fait part de leur mécontentement concernant leurs conditions de logement .

Cependant, ces défis peuvent également créer des obstacles, tels que l'accès limité aux ressources et les contraintes de temps, qui entravent leur pleine participation. Néanmoins, la prise de conscience des enjeux économiques et sociaux peut sensibiliser les jeunes à s'engager dans des causes liées à l'emploi, à l'éducation et à la réduction des inégalités, faisant de leur

contexte socio-économique un moteur significatif de leurs efforts d'engagement civique.

Alors qu'on se plonge plus profondément dans les subtilités des conflits entravant l'engagement civique des jeunes, il est impératif de reconnaître que les conflits personnels sont souvent intimement liés aux défis institutionnels. Ces luttes individuelles peuvent servir de microcosmes des problèmes plus vastes auxquels sont confrontés les jeunes lorsqu'ils cherchent à s'engager dans leurs communautés et auprès de leurs gouvernements. Par conséquent, dans les sections suivantes, nous nous concentrerons non seulement sur les conflits personnels, mais également sur les barrières institutionnelles qui amplifient ces défis, mettant en lumière l'interaction complexe entre les entraves personnelles et structurelles à l'engagement civique des jeunes.

### **4.1.2 Stratégies Personnelles pour un Engagement Efficace**

#### **1. Comment Équilibrer les Engagements ?**

##### *a. Établir des Priorités et Planifier :*

Pour jongler efficacement entre divers engagements, il est essentiel d'établir des priorités et de planifier votre temps de manière réaliste. Commencez par évaluer vos engagements actuels et identifiez ceux qui sont les plus significatifs pour vous. Créez ensuite un emploi du temps qui alloue du temps spécifique à vos initiatives civiques, en veillant à ce qu'elles soient en phase avec vos valeurs et vos objectifs. Cela vous aidera à éviter la surcharge et à garantir que votre participation reste durable sur le long terme.

### *b. Collaboration :*

La collaboration avec d'autres personnes partageant les mêmes idées peut considérablement alléger le fardeau de l'engagement civique. Recherchez des groupes, des organisations ou des individus qui partagent vos préoccupations et vos objectifs. Travailler ensemble permet de répartir la charge de travail, de combiner des compétences complémentaires et de multiplier l'impact de vos actions. Vous pouvez également apprendre et grandir en collaborant avec d'autres, en échangeant des idées et en renforçant vos compétences en leadership.

### *c. Micro-Engagement :*

Il est important de comprendre que l'engagement civique n'exige pas toujours de consacrer de longues heures à des projets complexes. Le micro-engagement consiste à contribuer de manière significative même avec de petites actions. Vous pouvez assister à des réunions locales de quartier, participer à des discussions en ligne sur des sujets qui vous passionnent, ou signer des pétitions pour des causes qui vous tiennent à cœur. Ces petites contributions s'additionnent pour créer un changement significatif au fil du temps. Le micro-engagement est également plus flexible, ce qui le rend accessible même pour ceux ayant des horaires chargés.

## **2. Comment Entretenir la Flamme ?**

### *a. Prendre Soins de Soi :*

Donnez la priorité à la prise en charge de vous-même pour recharger vos batteries. Que ce soit par l'exercice, la méditation ou passer du temps avec vos proches, prendre soin de vous est essentiel pour un engagement à long terme.

### *b. Établir des Limites :*

Définissez des limites claires pour votre implication. Évitez de vous surcharger et reconnaissez quand il est nécessaire de faire un pas en arrière temporairement pour éviter l'épuisement.

### *c. Déléguer et Collaborer :*

Partagez les responsabilités avec d'autres et travaillez en équipe. Cela allège non seulement la charge, mais apporte également des perspectives et de la nouvelle énergie à vos initiatives.

## **3. Comment surmonter les barrières linguistiques et culturelles ?**

En mettant en œuvre ces étapes, le Maroc peut créer un environnement propice à l'engagement civique de tous les jeunes, en tenant compte de leur diversité linguistique et culturelle:

### *a. Reconnaissance de la Diversité Linguistique et Culturelle :*

- **Évaluation des Dialectes Locaux :** Menez une évaluation approfondie pour

identifier les dialectes locaux prédominants dans différentes régions du Maroc. Consultez des linguistes et des experts en culture pour comprendre les particularités linguistiques et culturelles de chaque région.

- **Sensibilisation** : Lancez des campagnes de sensibilisation à l'échelle nationale pour mettre en lumière la richesse de la diversité linguistique et culturelle du Maroc. Utilisez des exemples concrets de dialectes locaux, de pratiques culturelles et de traditions pour illustrer cette diversité.

#### *b. Adaptation des Programmes d'Éducation Civique*

- **Développement de Matériel Pédagogique Multilingue** : Élaborez du matériel pédagogique, y compris des manuels et des ressources en ligne, qui prennent en compte la diversité linguistique. Assurez-vous que ce matériel est disponible en arabe standard ainsi que dans les principaux dialectes locaux.

- **Formation des Enseignants** : Organisez des programmes de formation pour les enseignants afin de les sensibiliser aux spécificités linguistiques et culturelles des différentes régions du Maroc. Ils devraient être en mesure de dispenser une éducation civique inclusive.

#### *c. Promotion de l'Engagement Civique Inclusif*

- **Création de Clubs Civiques Locaux** : Encouragez la création de clubs civiques dans les écoles et les communautés locales. Chaque club

devrait refléter la diversité de la région et permettre aux jeunes de s'exprimer dans leur dialecte local.

- **Événements Culturels et Linguistiques** : Organisez des événements culturels et linguistiques qui célèbrent la diversité marocaine. Ces événements peuvent inclure des festivals, des concours artistiques et des expositions mettant en valeur les différentes cultures et langues.

#### *d. Suivi et Évaluation*

- **Évaluation Continue** : Évaluez régulièrement l'efficacité des programmes d'éducation civique et de promotion de l'engagement civique inclusif. Collectez des commentaires des étudiants et de la communauté pour apporter des ajustements.
- **Partage de Bonnes Pratiques** : Encouragez le partage de bonnes pratiques entre écoles, organisations civiques et gouvernement local. Cela favorisera l'apprentissage continu et l'amélioration des initiatives.

### **4. Comment améliorer la situation socio-économique des jeunes ?**

- **Identification des Zones à Hauts Besoins** : En collaboration avec les autorités locales, identifiez les zones du Maroc où les taux de chômage sont particulièrement élevés et où les jeunes font face à des conditions de vie précaires. Cela pourrait inclure des régions rurales, des quartiers urbains défavorisés, etc.

- **Mise en Place de Centres** : Établissez des centres locaux qui serviront de hubs pour l'emploi et l'éducation civique. Ces centres devraient offrir des ressources telles que des ordinateurs avec accès à Internet, des bibliothèques, des conseillers en emploi et des formateurs en éducation civique.

- **Programmes d'Emploi et de Formation** : Concevez des programmes de formation professionnelle adaptés aux besoins locaux. Par exemple, si une région a des opportunités agricoles, offrez des formations en agriculture durable. Ces programmes devraient également inclure des éléments d'éducation civique pour sensibiliser les jeunes à leur rôle en tant que citoyens actifs.

- **Système de Reconnaissance et de Récompenses pour les Jeunes Engagés** : Le gouvernement peut instituer des systèmes de reconnaissance et de récompenses pour les citoyens engagés qui ont apporté une contribution significative à la société. Cela peut contribuer à maintenir leur motivation et à prévenir l'épuisement. Ces mécanismes incitatifs reconnaîtraient et valoriseraient les contributions des citoyens engagés, créant ainsi un environnement favorable à la solidarité et au progrès social.

## **4.2 La Voie Institutionnelle : Surmonter les Obstacles Systémiques**

### **4.2.1 Analyse des Problématiques Institutionnelles**

#### **1. La Complexité des Procédures**

Les procédures administratives et légales au Maroc peuvent être extrêmement complexes et souvent difficiles à naviguer pour les citoyens ordinaires. Cette complexité décourage de nombreuses personnes de s'impliquer dans des actions

civiques. Même après les efforts entrepris par le gouvernement pour simplifier les procédures administratives et ses efforts de numérisation des services publics, seuls 23,27 % des services ont atteint le niveau 4 (dématérialisation complète), tandis que 45,78 % se trouvent toujours au niveau 1 (information seulement) .

#### **2. De la Bureaucratie à l'Engagement**

La relation entre le citoyen et l'administration est perçue par ce dernier comme un déséquilibre permanent, même lorsque, finalement, il obtient satisfaction. Le processus administratif est ressenti comme un parcours semé d'embûches où le service rendu semble être une faveur accordée plutôt qu'un droit que l'on peut réclamer.

Cette relation altérée entre l'administration et le citoyen a un impact négatif sur le comportement civique : pour contourner le pouvoir discrétionnaire des agents administratifs, qui prétendent avoir le dernier mot, l'utilisateur se sent libéré de ses obligations envers la loi, estimant qu'elle ne le protège pas, et il a recours à des méthodes illicites.

- **35%** des citoyens résidents, **37%** des entreprises et **38%** des résidents à l'étranger les jugent peu fiables ;
- **36%** des citoyens résidents, **36%** des entreprises et **41%** des résidents à l'étranger ne les jugent pas intègres ;
- **35%** des citoyens résidents, **38%** des entreprises et **41%** des résidents à l'étranger ne les jugent pas efficaces ;
- **39%** des citoyens résidents, **43%** des entreprises et **47%** des résidents à l'étranger ne les jugent pas rapides.

### 3. Transparence et Accès à l'Information

La transparence et l'accès libre à l'information sont essentiels pour un engagement civique informé et efficace. Dans une société où l'information est le moteur de la participation citoyenne, les restrictions ou les manques de transparence dans la diffusion des informations par les administrations publiques peuvent sérieusement limiter la capacité des citoyens, en particulier des jeunes, à comprendre pleinement les enjeux sociétaux et à participer activement aux débats publics. Cette situation peut entraîner un sentiment de méfiance envers les institutions et diminuer la qualité de l'engagement démocratique.

### 4. Manque d'Éducation Civique

Le déficit d'éducation civique dans les établissements éducatifs a des implications profondes pour la démocratie et la société civile. Sans une compréhension adéquate de leurs droits, responsabilités et des principes fondamentaux de la démocratie, les jeunes risquent de devenir des citoyens passifs, peu susceptibles de participer activement à la vie civique et politique de leur pays. Cette lacune en éducation civique peut entraîner un manque d'intérêt et de compréhension des processus démocratiques, des institutions gouvernementales, des droits de l'homme, ainsi que des enjeux sociaux et environnementaux.

### 5. Concentration des Médias et Liberté de la Presse

La consolidation des médias et les défis en matière de reportage impartial peuvent influencer la diversité des voix et perspectives dans l'espace public, ce qui est important pour un débat civique informé. Au

Maroc, le paysage médiatique présente une variété de voix, mais il reste des opportunités pour améliorer la représentation des diverses opinions politiques. Les médias indépendants et les journalistes, tout en faisant face à des défis, contribuent de manière significative à la richesse du débat public.

Dans ce contexte, le rôle des réseaux sociaux et des sites web comme sources d'information alternatives gagne en importance. Des initiatives sont en cours pour mieux soutenir la liberté d'expression et l'accès à l'information diversifiée. Le classement du Maroc à la 144e place sur 180 pays dans l'Indice de la liberté de la presse de 2023 reflète les défis actuels tout en soulignant l'opportunité de continuer à progresser dans ce domaine.

#### 4.2.2 Pistes pour Renforcer l'Engagement via les Institutions

##### 1. Comment Naviguer Efficacement dans les Méandres des Procédures Administratives ?

Le déficit d'éducation civique dans les établissements éducatifs a des implications profondes pour la démocratie

###### *a. Comprendre les procédures administratives :*

Il est crucial de bien comprendre les procédures administratives et leurs délais avant d'entamer toute démarche. Cette compréhension est essentielle pour une navigation efficace dans le système administratif. Utilisez des ressources en ligne ou des guides pour appréhender les différentes étapes et les délais associés. Cette connaissance vous permettra de planifier stratégiquement vos actions et

d'anticiper les échéances, vous donnant un avantage dans vos interactions avec l'administration.

### ***b. Se familiariser avec ses droits et ses responsabilités :***

Une autre étape fondamentale est la compréhension de vos droits et responsabilités en tant que citoyen. Informez-vous sur les lois, règlements et politiques régissant les procédures administratives. Les ressources en ligne, guides juridiques ou l'assistance d'experts locaux peuvent vous fournir des informations précises et complètes. Cette connaissance approfondie renforcera votre capacité à naviguer avec confiance dans le système et à défendre vos intérêts de manière éclairée.

### ***c. Utiliser les plateformes électroniques :***

L'utilisation active des plateformes électroniques est une étape clé pour simplifier les démarches administratives. Familiarisez-vous avec les services en ligne et les applications gouvernementales, qui peuvent être des outils précieux pour accélérer et faciliter les processus. Recherchez des ressources expliquant comment les utiliser efficacement pour une meilleure gestion des délais administratifs.

### ***d. Organiser la conservation des documents :***

Une gestion efficace des procédures administratives implique une conservation organisée de tous les documents pertinents. Développez un système de classement personnel pour archiver formulaires, correspondances et reçus. Assurez-vous de conserver les

copies numériques en toute sécurité et envisagez la numérisation pour une gestion plus aisée. Cette méthode vous permettra de retrouver facilement les documents nécessaires et de respecter les échéances des différentes procédures administratives.

## **2. Comment Libérer et Maximiser le Potentiel du Savoir Public ?**

### ***a. Utiliser les données publiques :***

Pour contrer les obstacles liés à l'accès restreint à l'information, il est vital d'exploiter de manière stratégique les données publiques. En tant que citoyen actif ou entité engagée, il est primordial de se plonger dans ces ressources inestimables pour combler efficacement les déficits informationnels. Il est recommandé d'explorer intensivement des plateformes telles que Data.gov.ma, qui centralisent ces données. L'objectif est d'utiliser ces informations pour orienter des décisions critiques, impacter les politiques publiques, renforcer la transparence et élaborer des initiatives novatrices. Une compréhension aiguë et une utilisation ciblée de ces données publiques sont cruciales pour combler les vides informationnels et catalyser des changements significatifs.

### ***b. Utiliser la technologie pour collecter les informations :***

Une approche puissante pour pallier les contraintes d'accès à l'information est d'utiliser pleinement les avancées technologiques. Les appareils mobiles modernes, les applications spécialisées et les systèmes de collecte de données en temps réel se

présentent comme des outils incontournables pour la cueillette d'informations pertinentes. Il est impératif pour les citoyens et les organisations aspirant à éliminer les lacunes informationnelles de s'immerger dans l'utilisation de ces outils. Des exemples pertinents incluent l'adoption d'applications de suivi environnemental, de sondages mobiles pour collecter des données locales, ou encore l'utilisation de plateformes de crowdsourcing pour consolider des informations communautaires. L'intégration de ces technologies dans la collecte de données permet une récolte, une analyse et une diffusion d'informations plus efficaces, contribuant de manière significative à l'amélioration de l'accès à l'information au sein des communautés et au-delà.

### **3. Comment Éduquer Efficacement à la Citoyenneté et à la Démocratie ?**

#### *a. Approfondir la compréhension de la démocratie et de la citoyenneté :*

Il est essentiel de s'engager dans un processus d'autoéducation approfondie sur les principes de la démocratie, des droits civiques et des responsabilités citoyennes. Cela nécessite de consacrer du temps à explorer en profondeur les fondements de notre système démocratique, tels que la séparation des pouvoirs, l'intégrité électorale et la protection des droits individuels. Cette démarche peut inclure la lecture de publications spécialisées, la participation à des ateliers ou conférences, et la consultation de ressources en ligne crédibles. Une compréhension solide de ces aspects est fondamentale pour renforcer votre rôle en tant que citoyen éclairé et actif.

#### *c. Maximiser l'impact des médias sociaux dans l'éducation Civique*

Les médias sociaux sont un outil puissant pour l'éducation civique et la sensibilisation aux enjeux démocratiques. En tant que citoyen proactif, utilisez ces plateformes pour diffuser des informations essentielles, débattre de sujets politiques et civiques, et mobiliser la communauté autour de causes importantes. Créez et partagez du contenu éducatif, initiez des discussions en ligne productives et encouragez la participation électorale et civique. Les médias sociaux sont aussi une passerelle pour se connecter avec des organisations civiques, des experts et des pairs partageant les mêmes idées, renforçant ainsi le dialogue démocratique et l'engagement social. L'utilisation stratégique des médias sociaux est cruciale pour amplifier la conscience civique et renforcer la démocratie localement et au-delà.

### **4. Comment Améliorer et Soutenir le Journalisme de Qualité au Maroc ?**

#### *a. Renforcer le soutien au journalisme de qualité :*

En tant que citoyen engagé, il est crucial de soutenir un journalisme indépendant et responsable. Abonnez-vous à des médias fiables fournissant des analyses approfondies et des informations équilibrées. Combattez la désinformation en signalant les fausses nouvelles et en promouvant l'éthique journalistique. Partager des articles et des rapports crédibles sur les réseaux sociaux élargit leur portée. En favorisant un journalisme de qualité, vous participez

activement à maintenir une société bien informée, à sauvegarder la liberté de presse et à renforcer la démocratie, en permettant aux citoyens de prendre des décisions avisées et de demander des comptes aux dirigeants.

### *b. S'impliquer dans l'Éducation aux Médias*

L'éducation aux médias est essentielle pour promouvoir la démocratie et la sensibilisation civique. En tant que citoyen actif, contribuez à sensibiliser votre communauté aux compétences médiatiques critiques. Organisez des ateliers, des sessions d'information ou des discussions pour apprendre à interpréter les informations, détecter les fake news et évaluer la crédibilité des sources. Renforcer l'éducation aux médias aide à former des citoyens capables de décisions éclairées et actifs dans la vie démocratique, tout en réduisant la propagation de la désinformation.

### *c. Boycotter les Médias Biaisés*

Agir pour la qualité de l'information passe aussi par des choix médiatiques éclairés. En tant que citoyen responsable, envisagez de boycotter ou de limiter votre soutien aux médias biaisés ou irresponsables. Privilégiez les sources réputées pour leur objectivité, leur véracité et leur engagement éthique. Encouragez votre entourage à faire de même et à soutenir des médias qui s'efforcent de fournir des informations fiables et équilibrées. Votre engagement en faveur des médias responsables envoie un message fort sur l'importance de l'intégrité journalistique et encourage les médias à améliorer leurs pratiques. En tant que consommateur informé, vous jouez un rôle essentiel dans le maintien des standards journalistiques et la promotion d'une démocratie bien informée.



# 5. Mouvements Citoyens : Les Nouveaux Hérauts du Changement

Dans le cadre de notre étude sur l'engagement civique des jeunes au Maroc, nous avons décidé de partager neuf exemples illustrant la diversité et la richesse des mouvements citoyens, initiatives et programmes dans différents domaines. Ces exemples sont regroupés en trois catégories principales : ceux destinés à 'se former', ceux conçus pour 's'engager', et ceux visant à 's'inspirer'. Chacun de ces exemples met en lumière des efforts remarquables et innovants dans le paysage civique marocain, reflétant l'esprit d'initiative et de changement porté par la jeunesse.

Ces initiatives vont de programmes d'incubation pour les jeunes entrepreneurs à des projets de développement rural, en passant par des programmes gouvernementaux de volontariat. Elles illustrent comment, à travers l'éducation, l'engagement actif et l'inspiration, les jeunes Marocains peuvent influencer positivement leur communauté et leur pays.

## 5.1 Se former

### 5.1.1 IBDA3 LAB : Catalyseur d'Innovation et d'Ambition Entrepreneuriale

**IBDA3 LAB** est plus qu'un simple incubateur ; c'est un écosystème foisonnant qui capture l'essence de la créativité et de l'ambition des entrepreneurs du monde entier. Ayman Hatif, étudiant passionné et entrepreneur naissant, décrit IBDA3 LAB comme un voyage transformationnel : « Ce programme a non seulement enrichi ma

vision professionnelle, mais a aussi élargi mon horizon en rencontrant des esprits innovants issus de divers secteurs. Après chaque bootcamp, j'ai été en mesure d'intégrer instantanément les connaissances acquises dans mon projet COLYA, me propulsant ainsi dans l'arène entrepreneuriale avec confiance ». Encadré par M. Salah Eddine El Badaoui, les participants d'IBDA3 LAB sont immergés dans des sessions intensives de développement de compétences et d'ateliers pratiques, leur offrant une perspective globale et une base solide pour s'épanouir dans le monde de l'entrepreneuriat.

### 5.1.2 Al Fariq Association : Un Tremplin vers le Leadership et l'Innovation

**Al Fariq** se distingue en tant qu'association innovante, dédiée à façonner les futurs leaders communautaires et professionnels. Son approche unique mêle enseignement théorique et expériences pratiques, plongeant les jeunes dans les principes fondamentaux du leadership et de la gestion d'équipe. Cette association vise à cultiver des compétences vitales telles que la prise de décision, la communication efficace et la résolution de problèmes préparant ainsi les jeunes à assumer des rôles de leadership dans une variété de contextes. Al Fariq crée un environnement où les jeunes peuvent développer leurs capacités de leadership tout en restant ancrés dans les réalités de leurs communautés.

### **5.1.3 DigiGirlz : Innovation féminine dans le Secteur Technologique**

**DigiGirlz** se positionne comme une initiative avant gardiste, déterminée à éliminer les inégalités de genre dans le monde de la technologie. Ce projet révolutionnaire met l'accent sur l'éducation et l'autonomisation des jeunes filles, leur fournissant un environnement riche en apprentissage et en développement de compétences numériques. Au sein de DigiGirlz, les participantes plongent dans divers domaines technologiques, s'armant d'une formation pratique qui non seulement renforce leur confiance mais aussi affine leur expertise dans un secteur longtemps dominé par les hommes. Ce programme ne se limite pas à l'enseignement technique ; il vise à inspirer et à habilité une nouvelle génération de femmes prêtes à innover et à transformer le paysage technologique.

## **5.2 S'engager**

### **5.2.1 Motatawi3 : Un Engagement National en Faveur des Jeunes**

Le programme Motatawi3 est une initiative gouvernementale qui incarne l'engagement du Maroc envers ses jeunes citoyens. Sous la direction de Soumaya El Marnissi, la province de Moulay Yacoub s'anime avec des jeunes volontaires déterminés à contribuer au développement de leur nation. "À travers Motatawi3, nous avons créé un réseau vivant de jeunes engagés, désireux d'apprendre et de servir. Chaque phase du programme est conçue pour renforcer les compétences et la confiance, permettant aux jeunes de s'investir dans des projets qui profitent tant à leur développement personnel qu'à la société," explique Mme ElMarnissi. Les volontaires de Motatawi3 ne se contentent pas de recevoir une formation ;

ils deviennent des agents actifs du changement, investissant leur énergie dans des initiatives qui touchent la vie quotidienne des Marocains.

### **5.2.2 Les citoyens : ambassadeurs de l'engagement citoyen**

L'Association Les Citoyens se distingue par son programme d'ambassadeurs, une initiative qui incarne la promotion active du civisme et de la participation citoyenne. En endossant le rôle d'ambassadeur, les individus deviennent des vecteurs de changement, jouant un rôle crucial dans l'éveil et l'éducation des communautés aux valeurs fondamentales de la démocratie, des droits humains et du développement durable. Cette initiative ne se contente pas de sensibiliser ; elle crée un mouvement de citoyens engagés, déterminés à influencer positivement la société. Les ambassadeurs de l'Association Les Citoyens sont au cœur d'une démarche qui vise à renforcer l'esprit civique et à stimuler une participation active et éclairée dans le tissu social, façonnant ainsi un avenir plus inclusif et responsable.

### **5.2.3 MentorElles : Opportunité d'empowerment des femmes**

L'Association MentorElles se démarque en tant que phare d'empowerment pour les femmes, à travers un programme de mentorat innovant et inspirant. Cette initiative permet aux mentors de jouer un rôle clé dans le soutien et l'orientation des femmes en début de carrière, offrant des conseils précieux pour leur développement professionnel et personnel. Plus qu'une simple plateforme de mentorat, MentorElles crée un écosystème dynamique de femmes leaders et inspirantes, bâtissant des ponts vers l'égalité des sexes et renforçant la présence féminine dans divers domaines

professionnels. En forgeant ce réseau robuste et solidaire, l'Association MentorElles ne se contente pas de guider ; elle façonne une génération de femmes capables de briser les plafonds de verre et de revendiquer leur place en tant que leaders influentes et innovatrices.

### **5.3 S'inspirer**

#### **5.3.1 Association Amuddu : Voyage vers un Avenir Durable**

Amuddu, l'association fondée par un collectif d'enseignants visionnaires à Taroudant, est devenue un symbole de persévérance et d'engagement civique. "Nous avons vu des jeunes passer de l'idée à l'action, influençant les politiques locales et lançant des initiatives qui reflètent leurs préoccupations et leurs ambitions," partage l'association. Les projets sous l'égide d'Amuddu, tels que le "Conseil Local des Jeunes" et le "Projet Jeunesse Citoyen Engagé", ne sont pas de simples programmes ; ce sont des catalyseurs de changement qui habilite les jeunes à devenir les architectes de leur propre avenir et celui de leur communauté.

Le Maroc a initié plusieurs réformes visant à renforcer l'engagement civique des jeunes, en particulier dans le cadre des politiques du Ministère de la Jeunesse et du nouveau modèle de développement. Ces réformes aspirent à habiliter la jeunesse marocaine pour promouvoir une participation active et efficace dans la sphère publique nationale.

#### **5.3.2 TIZWA : Un Élan pour l'Entrepreneuriat Rural**

Le programme TIZWA, qui transcende les barrières éducatives et géographiques, représente une lueur d'espoir pour les entrepreneurs ruraux du Maroc. Mr Aglagane

Mohamed, mentor dévoué du programme, constate avec fierté l'évolution des participants : "Observer ces jeunes talents prendre conscience de leur potentiel et le mettre en action pour le bien de leur communauté rurale est extraordinaire. Ils sont la preuve vivante que l'entrepreneuriat peut fleurir même dans les régions les plus reculées." TIZWA offre des outils et une formation en entrepreneuriat, mais surtout, il inspire un sentiment d'appartenance et une passion pour l'innovation sociale et environnementale.

#### **5.3.3 Al Baraka Angels : Piliers de « Tameghrabit »**

L'initiative Al Baraka Angels se présente comme un luminaire d'humanité et de solidarité, s'engageant passionnément dans le soutien aux personnes dans le besoin par des actions humanitaires et de bienfaisance. Ce groupe de volontaires dévoués va au-delà de l'aide matérielle en offrant nourriture, vêtements et soutien à des projets éducatifs, contribuant ainsi de manière significative à l'amélioration de la qualité de vie des communautés défavorisées. Leur participation à Al Baraka Angels représente bien plus qu'un simple geste de bienfaisance ; c'est une manifestation concrète de leur engagement profond envers la compassion et l'entraide. En incarnant ces valeurs, les volontaires d'Al Baraka Angels ne se contentent pas d'apporter une aide indispensable, mais deviennent aussi des symboles d'espoir et de fraternité au sein de la société marocaine, inspirant d'autres à suivre leur exemple.

# Conclusion & recommandations

Ce livret, résultat d'une collaboration enrichissante avec plus de 100 jeunes leaders dynamiques et engagés, participant aux activités de la **Fondation Friedrich Naumann**, témoigne d'un élan collectif remarquable pour revitaliser l'engagement civique, l'innovation, l'entrepreneuriat social, et l'engagement politique au Maroc. Les propositions présentées ici sont le reflet d'une réflexion profonde et diversifiée, illustrant l'ampleur et la richesse des perspectives de cette jeunesse motivée. Ces recommandations, loin d'être de simples suggestions, sont le fruit d'un dialogue ouvert et constructif, réunissant des idées novatrices et pratiques. Elles se distinguent non seulement par leur pertinence dans le contexte marocain actuel, mais également par leur capacité à initier un véritable changement transformateur.

En s'appuyant sur cet éventail de propositions, issues de jeunes leaders aux horizons variés, ce livret s'impose comme un guide essentiel pour tous ceux qui œuvrent à la construction d'une société marocaine plus inclusive, innovante et active. Chaque recommandation porte en elle une vision d'avenir, une aspiration à un Maroc où l'engagement civique est valorisé, où l'innovation sociale est encouragée, et où la participation politique est accessible à tous. En adoptant ces idées, le Maroc peut s'engager résolument sur la voie d'un développement durable et inclusif, façonné par et pour sa jeunesse.

## Engagement Civique et Plaidoyer

- Développer une **plateforme numérique** dédiée à l'engagement civique, offrant un espace pour le dialogue entre citoyens et décideurs et la formation à la participation civique.
- Lancer **des campagnes de sensibilisation** via des médias numériques tels que WhatsApp et les réseaux sociaux pour promouvoir l'engagement civique parmi les jeunes.
- Créer un **livret online interactif** autour de la participation civique, accessible et informatif pour encourager une plus grande implication.
- Organiser des **programmes de formation** tels que des bootcamps et des hackathons pour renforcer les compétences civiques des jeunes.

# Innovation et Entrepreneuriat Social

- Créer **une application et e-plateforme** dédiées à l'entrepreneuriat social, pour offrir un support et des ressources aux entrepreneurs de manière centralisée.
- Mettre en place des **programmes de coaching en ligne gratuitement** pour soutenir les entrepreneurs en difficulté, avec une approche personnalisée et professionnelle.
- Améliorer **l'accès à l'information** sur les projets existants d'entrepreneuriat social pour faciliter les synergies et les collaborations.
- Augmenter **le financement pour les startups à impact social**, en mettant l'accent sur l'innovation et le développement durable.
- Créer un **financement dédié au prototypage** des projets, surtout ceux dans le domaine Tech.
- Intégrer l'entrepreneuriat comme **module de formation** dans le parcours éducatif des jeunes, depuis le lycée.

## Engagement Politique

- Établir une **plateforme gratuite pour la formation politique et sociale** des jeunes, leur permettant d'acquérir des compétences et des connaissances essentielles.
- Promouvoir **la digitalisation du processus de vote et des campagnes électroles**, rendant la participation politique plus accessible et engageante pour la jeunesse.
- Créer des **podcasts politiques** et des séminaires en ligne pour stimuler le débat et la réflexion sur des enjeux politiques actuels.
- **Former les élus politiques** de manière obligatoire et afin d'adopter un discours politique amélioré et plus inclusif.
- Introduire **un système de quotas dans les partis politiques** pour assurer une représentation significative des jeunes dans les positions de pouvoir et prise de décision.

Ces recommandations, envisagées dans une démarche collaborative et participative, reflètent l'ambition et la détermination des jeunes leaders marocains à œuvrer pour un avenir plus inclusif, dynamique et prospère. En mettant en œuvre ces idées, le Maroc peut s'attendre à un renouveau significatif dans la manière dont l'engagement civique, l'entrepreneuriat social et la participation politique sont perçus et pratiqués, posant ainsi les bases d'une société plus participative et innovante.

## 6. Prochaines étapes pour t'engager civiquement



Rejoins une association de ton quartier, c'est un excellent moyen de contribuer activement à des initiatives locales. Tu auras l'opportunité de travailler sur des projets qui impactent directement ta communauté.



Pour devenir bénévole, inscris-toi sur [Moutatawi3.ma](http://Moutatawi3.ma) pour trouver des opportunités de bénévolat au Maroc, ou sur [AIESEC.org](http://AIESEC.org) pour des expériences internationales. Le bénévolat te permet de développer des compétences tout en faisant une différence.



Trouve des programmes associatifs en visitant [Tanmia.ma](http://Tanmia.ma) pour découvrir des initiatives nationales. Participer à ces programmes peut élargir ton réseau et augmenter ton impact.



Soutiens l'entrepreneuriat jeune en aidant de jeunes entrepreneurs à réaliser leurs projets via [Wuluj](http://Wuluj). Ton soutien peut lancer des carrières et des innovations significatives.



Mène des campagnes de sensibilisation en utilisant les réseaux sociaux pour informer et plaider sur des questions importantes. Ta voix peut sensibiliser, éduquer et motiver les autres à agir.



Crée un groupe de discussion avec des membres de ta communauté pour débattre de sujets locaux. Cela encourage le dialogue et la compréhension mutuelle.



Fais des dons charitables en contribuant à des organisations fiables telles que Al Baraka Angels, la banque alimentaire, ou SOS Village d'enfants. Tes dons peuvent aider à soutenir des projets vitaux et à améliorer des vies.



Donne du sang régulièrement. Chaque don peut sauver jusqu'à trois vies, te rendant un héros dans la vie de quelqu'un.



Rédige sur Medium pour partager tes idées et expériences sur des sujets civiques. Cela peut élargir le débat public et inspirer d'autres à s'engager.



Engage-toi activement dans des actions de plaidoyer pour influencer et accélérer le changement positif dans les sphères socio-politique et économique. Ta participation est essentielle pour façonner un avenir plus juste et prospère.



Prend le temps nécessaire de lire sur les politiques publiques nationales et locales pour mieux comprendre les enjeux de développement.



Organise des échanges avec d'autres personnes étrangères pour échanger et apprendre plus sur d'autres expériences d'autres pays.

Chacune de ces étapes représente une opportunité précieuse de faire une différence tangible dans votre société et de devenir un acteur clé du changement.

# A propos de l'éditeur - la vision de la FNF sur l'Engagement Civique"

Pendant mes six années au sein de la Fondation Friedrich Naumann pour la Liberté (FNF) au Maroc, mon parcours a évolué d'un simple rôle à un témoignage vibrant de changement et d'autonomisation. En tant que coordinateur principal de projet, j'ai non seulement coordonné des initiatives avec des partenaires de la société civile au Maroc, mais j'ai également embrassé le rôle de formateur, établissant ainsi des liens personnels avec les jeunes.

Témoin de la transformation remarquable des jeunes, passant de participants à partenaires, je ressens une fierté immense pour les succès issus de nos engagements. Que ce soit l'approbation de plus d'un million de dirhams pour les entrepreneurs que nous avons incubés, la création de clubs des droits de l'homme gérés par des prisonniers dans toutes les prisons du Maroc, ou le plaidoyer pour une liste de jeunes au parlement, ces réalisations attestent de l'impact significatif de nos programmes.

La Fondation Friedrich Naumann pour la Liberté au Maroc, un phare de liberté et de démocratie, se positionne en avant garde de la promotion d'un engagement civique actif et responsable parmi les jeunes. Notre vision transcende la simple promotion de la liberté ; elle consiste à forger une société où chaque jeune est non seulement libre, mais également un contributeur proactif et responsable.

Au fil des années, notre impact a été significatif et étendu. Nos initiatives innovantes telles que la Task Force des Jeunes de la FNF, le LAB IBDA3 pour les jeunes entrepreneurs, Bayt el Fenn pour les artistes en herbe, et Lab4Impact pour ceux qui sont passionnés par le plaidoyer, ont tous joué un rôle pivot dans l'autonomisation des jeunes, les transformant en acteurs clés du changement dans divers domaines de la société.

Alors que nous avançons, notre engagement envers l'autonomisation des jeunes reste inébranlable. Nous sommes dans un processus continu d'innovation et d'évolution, cherchant à façonner une génération active et engagée. Nos initiatives à venir sont prêtes à poursuivre cette mission, en cultivant une génération non seulement consciente et informée, mais aussi activement impliquée dans la construction de l'avenir.

Prêt(e) à faire partie de cette aventure transformative? Engagez-vous avec nous pour construire un avenir où chaque jeune est un architecte du changement, façonnant une société plus libre, inclusive et dynamique. Rejoignez-nous dans cette mission de transformation!

**Chaimae Bourjij**

Coordinatrice des projets

Fondation Friedrich Naumann pour la liberté

Maroc

# Comité de rédaction



**Soukaina Aboulmira**



**Ikram Ben Driss**



**Lina hammoumi**



**Boutayna Cherkaoui**



**Hamza Essafi**



**El Ghali Ouali Alami**



**Mohammed Ouaati**



**Anas Ammar**



**Youness Eddaoudi**



**Chaimae Bourjij**



**Meriem Rhoflane**





